

**Informe para la  
Transferencia de Gestión:  
Reporte de Cumplimiento  
Misional 12.03.2019-  
15.07.2020**



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

## Contenido

I.	RESUMEN EJECUTIVO .....	3
II.	ORGANIZACIÓN DEL FONDEPES .....	5
2.1	NORMA DE CREACIÓN .....	5
2.2	FUNCIONES .....	5
2.3	RESPONSABILIDADES .....	6
2.4	ORGANIGRAMA.....	6
III.	MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS .....	8
	MISIÓN .....	9
	VISIÓN DEL SECTOR .....	9
	OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS .....	9
IV.	CUMPLIMIENTO DE FUNCIONES PRINCIPALES .....	10
4.1.	ESTADO SITUACIONAL AL INICIO DE SU GESTIÓN .....	10
4.2.	ESTRATEGIA DISEÑADA EN SU GESTIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE CADA FUNCIÓN .....	16
4.3.	OBJETIVOS Y METAS POR FUNCIÓN ESTABLECIDAS EN SU GESTIÓN 20	
4.4.	RESULTADOS OBTENIDOS AL FINAL DE LA GESTION .....	23
4.5.	ASUNTOS URGENTES DE PRIORITARIA ATENCIÓN .....	42
V.	RESUMEN DE INFORMACIÓN PRINCIPAL .....	44
5.1.	Presupuesto .....	44
5.2.	Contabilidad .....	45
5.3.	Infraestructura .....	48
5.4.	Mejoras en el Servicio al Ciudadano .....	49



## REPORTE DE CUMPLIMIENTO MISIONAL

### I. RESUMEN EJECUTIVO

El Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero-FONDEPES, organismo público ejecutor del Ministerio de la Producción, tiene como finalidad la realización de diversas acciones que permitan el potenciamiento y desarrollo de la pesca artesanal y la acuicultura en el país. Entre las principales líneas estratégicas se encuentran el fortalecimiento de capacidades de los pescadores artesanales y acuicultores a través de la capacitación formativa, técnico productivo y de seguridad, asistencia técnica y pasantías, promoción del acceso al crédito y la ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la construcción y mejoramiento de los Desembarcaderos Pesqueros Artesanales, acorde a la norma sanitaria.

Las acciones que desarrolla FONDEPES se encuentran alineadas a la política nacional pesquera contenida en el "Plan Nacional de Desarrollo de Infraestructura Pesquera para Consumo Humano Directo" aprobado por el Decreto Supremo N° 011-2011-PRODUCE, y con el Plan Estratégico Sectorial Multianual - PESEM del Sector Producción 2017-2021.

En el periodo que se reporta, se cuenta con objetivos institucionales vinculados Plan Estratégico Institucional 2019-2022 aprobado mediante Resolución Jefatural N° 006-2019-FONDEPES/J y ampliado al año 2023 aprobado mediante Resolución Jefatural N° 061-2020-FONDEPES/J vigente a la fecha. A continuación, detallamos lo siguiente:

#### **Priorización de Objetivos Estratégicos Institucionales del Plan Estratégico Institucional 2019-2023:**

- **Objetivo Estratégico N° 03:** "Crear y mejorar las condiciones de la infraestructura pesquera artesanal en beneficio de los agentes de la pesca"
- **Objetivo Estratégico N° 02:** "Mejorar la competitividad de la actividad pesquera artesanal y acuícola"
- **Objetivo estratégico N° 01:** "Mejorar las condiciones operativas de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura"
- **Objetivo estratégico N° 04:** "Fortalecer la gestión institucional"
- **Objetivo estratégico N° 05:** "Implementar la gestión interna de riesgos de desastre"

Lo antes mencionado, sumado al trabajo coordinado de manera interna y externa, con las organizaciones involucradas, nos permite seguir adelante y contribuir al fortalecimiento de la pesca artesanal y el ordenamiento y desarrollo de la acuicultura, así como, la implementación de las normas sanitarias vigentes contribuyendo a que los productos hidrobiológicos cumplan los estándares de calidad, condiciones óptimas de higiene y sanidad del consumo humano directo. Finalmente, contribuir a mejorar la competitividad de los agentes de la pesca artesanal y acuicultura, generando mayor valor agregado a sus productos.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

En el marco de lo antes descrito, FONDEPES en el periodo del 12.03.2019 al 15 de julio de 2020; ha ejecutado recursos de su presupuesto por un monto de **S/. 172.71** Millones. La ejecución de estos recursos ha permitido iniciar y continuar con la ejecución de proyectos de inversión para la construcción, mejoramiento y/o ampliación de la infraestructura pesquera artesanal, así como de las inversiones por optimización de los DPA a nivel nacional.

Nuestro compromiso es seguir sumando esfuerzos para contribuir al mejoramiento productivo, responsable y sostenible a favor de los pescadores artesanales y acuicultores del país.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

## II. ORGANIZACIÓN DEL FONDEPES

### 2.1 NORMA DE CREACIÓN

El Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero - FONDEPES fue creado mediante Decreto Supremo N° 010-92-PE, del 06 de junio de 1992, como resultado de la fusión de los Fondos de Financiamiento de Infraestructura Pesquera - FOFIP, de Reactivación del Sector Pesquero - FONRESPE, de Desarrollo Pesquero Artesanal - FONDEPA y el Programa de Infraestructura Pesquera Artesanal - PDIPA.

En dicho dispositivo se establece que el FONDEPES tiene por finalidad promover, ejecutar y apoyar técnica, económica y financieramente, el desarrollo de la actividad pesquera artesanal, marítima y continental; así como las actividades pesqueras acuícolas principalmente los aspectos de infraestructura básica para el desarrollo y distribución de los recursos pesqueros.

Mediante el artículo 57° del Decreto Ley N° 25977: Ley General de Pesca, se da fuerza de ley al dispositivo de creación y a sus modificatorias; posteriormente, mediante Decreto Ley N° 25999 se precisa su condición de Organismo Descentralizado Autónomo.

### 2.2 FUNCIONES

El Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero, desde sus inicios hasta el año 1995, orientó sus esfuerzos a la construcción y mejoramiento de infraestructuras pesqueras, así como el otorgamiento de créditos destinados a modernizar la flota pesquera artesanal y permitir a los pescadores artesanales incursionar en actividades de comercialización directa en los mercados de consumo.

A partir de 1996, se incursionó en la promoción de la acuicultura, creándose para ello centros experimentales de adaptación y desarrollo de tecnologías de cultivo de especies hidrobiológicas nativas e introducidas, realizando la transferencia de tecnologías de cultivo de especies de interés para inversionistas privados y para el desarrollo de las comunidades.

Actualmente, son funciones generales del FONDEPES, según su Reglamento de Organización y Funciones (ROF), las siguientes:

- a) Formular y proponer lineamientos de política en las materias de su competencia, en el marco de las políticas nacionales y sectoriales emitidas por el Ministerio de la producción.
- b) Supervisar el desarrollo y cumplimiento de las actividades específicas en materias de su competencia.
- c) Promover y ejecutar estudios de carácter técnico, asesorías, asistencia técnica, a gobiernos regionales, gobiernos locales, pescadores artesanales y acuicultores, individuales o asociados, para el desarrollo de la pesquería artesanal y la acuicultura.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

- d) Promover el desarrollo y gestión de infraestructuras para el desembarque, procesamiento, distribución y comercialización, homologadas a las normas sanitarias vigentes.
- e) Promover y fomentar el desarrollo sostenible de la pesquería artesanal y la acuicultura, mediante el financiamiento de programas crediticios y apoyo financiero a costos financieros adecuados, así como otros productos que pueda desarrollar.
- f) Incentivar la formalización e implementación de modelos empresariales reconocidos por Ley y relacionados a la pesca artesanal y acuicultura.
- g) Identificar y promover oportunidades de inversiones en pesca artesanal y acuicultura, propiciando la descentralización productiva y el aprovechamiento de las ventajas competitivas y comparativas para el acceso a nuevos mercados en las materias de su competencia.
- h) Proporcionar y prestar servicios de apoyo a la actividad pesquera artesanal y acuícola mediante la óptima utilización de sus bienes muebles e inmuebles.
- i) Programar, promover, dirigir, ejecutar y evaluar actividades de capacitación, entrenamiento y transferencia tecnológica, dirigido a Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales, pescadores artesanales y acuicultores, así como a personas interesadas en dichas actividades, en el marco de la pesca responsable y la conservación del ambiente.
- j) Brindar servicios de formación, capacitación y asistencia técnica para la producción y comercialización acuícola.
- k) Desarrollar, adaptar y transferir tecnologías de cultivo de especies en colaboración con sectores públicos y privados.
- l) Fomentar el desarrollo sostenible de la pesca artesanal y la acuicultura, a través del apoyo técnico, económico y financiero.
- m) Ejercer cualquier otra facultad que se derive de sus fines y las demás que expresamente le confiera la Ley.

## 2.3 RESPONSABILIDADES

El FONDEPES tiene por finalidad promover, ejecutar y apoyar técnica, económica y financieramente el desarrollo de la actividad pesquera artesanal marítima y continental, así como las actividades pesqueras y acuícolas, principalmente en la dotación de infraestructura básica orientada al desarrollo y distribución de recursos hidrobiológicos, fortalecimiento de capacidades de los gobiernos regionales, locales, pescadores artesanales, acuicultores; así como generando y proporcionando incentivos previstos en las disposiciones legales vigentes.

## 2.4 ORGANIGRAMA

Cabe precisar que en virtud al Decreto Supremo N° 034-2008-PCM, se califica al FONDEPES como Organismo Público Ejecutor, de acuerdo a lo dispuesto en la Ley N° 29158: Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, en concordancia con la Ley N° 27658: Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.

Mediante Resolución Ministerial N° 346-2012-PRODUCE se aprobó el Reglamento de Organización y Funciones del FONDEPES, quedando establecido su Organigrama, de la siguiente manera:



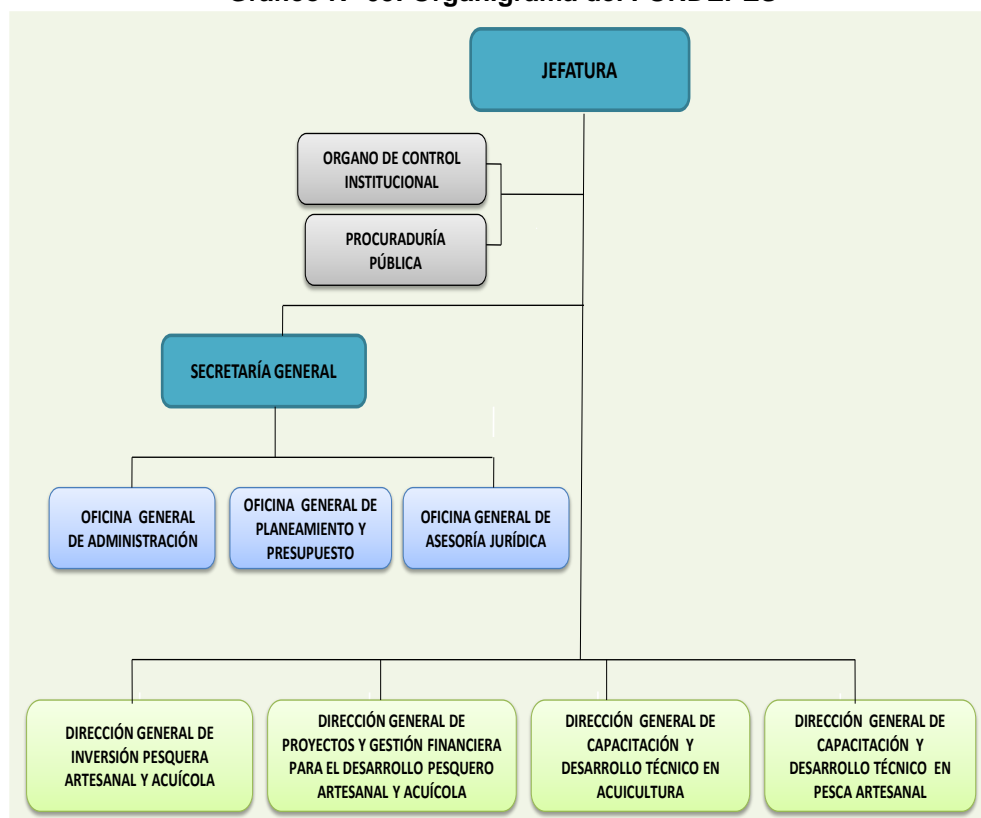
PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
“Año de la universalización de la Salud”

Gráfico N° 05: Organigrama del FONDEPES





PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

### III. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS

En el periodo que se reporta, la Misión, Objetivos y Ejes Estratégicos de FONDEPES están contenidos en el Plan Estratégico Institucional 2019-2022 aprobado mediante Resolución Jefatural N° 006-2019-FONDEPES/J y en el Plan Estratégico Institucional 2019-2023 aprobado mediante Resolución Jefatural N° 061-2020-FONDEPES/J vigente desde inicios del 2019 a la fecha. A continuación, detallamos lo siguiente:

#### DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

Consolidarse como un Organismo público ejecutor, que promueve, ejecuta y apoya técnica, económica y financieramente, el desarrollo de la actividad pesquera artesanal y acuícola, acorde con la normatividad vigente, concretamente se centra en tres aspectos claves, dotar de infraestructura pesquera artesanal, brindar capacitación y asistencia técnica, otorgar financiamiento a los pescadores artesanales y acuicultores. Es decir que ello se traduzca en tener pescadores artesanales y acuicultores capacitados, que cuentan con un desembarcadero pesquero artesanal adecuado a la norma sanitaria, capaces de hacer de la pesca y la acuicultura una actividad sostenible, mejorando sus ingresos y su calidad de vida para ellos y sus familias.

#### Lineamientos:

1. Mayor acercamiento con nuestra población objetivo, conocer sus necesidades, identificando las brechas a cerrar: pescadores artesanales y acuicultores.
2. Promover y apoyar el desarrollo de la pesca artesanal mediante la dotación de infraestructuras pesqueras modernas que permitan a los pescadores artesanales operar con eficiencia y respetando las normas sanitarias, redundando en el mejoramiento de la calidad de sus productos y por ende en mejores ingresos económicos.
3. Promover créditos promocionales permanentemente, que permitan financiar la adquisición de los medios e instrumentos pesqueros artesanales modernos, así como de las actividades de la acuicultura.
4. Mejorar las capacitaciones y asistencias técnicas, enfocándonos en las principales necesidades de los pescadores artesanales y acuicultores.
5. Desarrollar paquetes tecnológicos, acorde con las demandas del mercado.
6. Cumplir con la implementación de las políticas y planes nacionales.

#### Valores:

1. "Excelencia en el servicio"
2. "Articulación proactiva"
3. "Integridad transparente"





Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

## MISIÓN

Potenciar y asegurar la productividad sostenible y responsable de los pescadores artesanales y acuicultores del Perú, de manera integral y continua.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Tipo de OEI	Código	Objetivo Estratégico Institucional
Tipo I	OEI.01	Mejorar la competitividad de la actividad pesquera artesanal y acuícola
	OEI.02	Mejorar las condiciones operativas de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura
	OEI.03	Crear y mejorar las condiciones de la infraestructura pesquera artesanal en beneficio de los agentes de la pesca
Tipo II	OEI.04	Fortalecer la gestión institucional
	OEI.05	Implementar la gestión interna de riesgos de desastre.

## VISIÓN DEL SECTOR

Empresas produciendo y accediendo a mercados de manera sostenible, competitiva y con altos niveles de productividad.

### OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS

Para el cumplimiento de la Misión y Visión Institucional en el marco del Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2017-2021 y el Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2023, en el FONDEPES se han establecido los siguientes Ejes y Objetivos Estratégicos Institucionales:

**Eje 4 Política Nacional "Economía, competitividad y empleo"**

**Eje 6 Política Nacional "Recursos naturales y ambiente"**



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

## IV. CUMPLIMIENTO DE FUNCIONES PRINCIPALES

### 4.1. ESTADO SITUACIONAL AL INICIO DE SU GESTIÓN

La descripción de la situación encontrada, al mes de marzo del año 2019, comprende principalmente el estado situacional de la gestión de las Direcciones de Línea y las Oficinas Generales de FONDEPES, referida a la construcción o mejoramiento de Infraestructura Pesquera Artesanal y Acuícola, el Apoyo Financiero, la Transferencia Tecnológica y Capacitación en favor de los Pescadores Artesanales y Acuicultores y la gestión administrativa institucional.

A continuación, pasamos a describir la situación encontrada, de acuerdo a los temas señalados precedentemente y tomando en cuenta la información brindada por los distintos órganos de la institución:

#### 4.1.1. INFRAESTRUCTURA

Al inicio de la gestión, los aspectos más relevantes sobre la infraestructura pesquera artesanal fueron los siguientes:

- ✓ 14 obras PIP y 2 IOARRS de Infraestructura en proceso de construcción, fuera de los parámetros de avance normal programado, ya que no coincidían con los programas normales de ejecución ni con el control al detalle.
- ✓ 05 expedientes técnicos de PIP's en elaboración por consultoría externa.
- ✓ Deficiencias en los Expedientes Técnicos elaborados en años anteriores: problemas de diseño, falta de autorizaciones y permisos.
- ✓ Contratistas de obra con insuficiente respaldo financiero y capacidad técnica.
- ✓ Insuficiente conocimiento de los beneficiarios respecto de los alcances y diseño de los proyectos.
- ✓ Recurrentes actos delictivos por parte de los gremios de construcción civil, entre otros, durante la ejecución de obras.
- ✓ Imprecisiones en la normatividad para la habilitación sanitaria.
- ✓ Inadecuada valoración y sostenibilidad de la infraestructura pesquera artesanal.

#### 4.1.2. CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA

##### 4.1.2.1. Acuicultura

Las principales acciones desarrolladas al asumir la gestión en el mes de marzo del 2019, son las que se describen a continuación:

Dos principales actividades:

1. Generación e Innovación Tecnológica y
2. Transferencia Tecnológica la cual se detalla:

- ✓ **Generación e Innovación Tecnológica;** se cuenta con ocho (08) tecnologías logradas en las especies: Paiche, Doncella, Sábalo cola roja, Chita, Corvina, Artemia, Abalón rojo, Macro algas rojas, así como la publicación y obtención de cuatro (04) protocolos. Se recibió cinco (05) Centro de acuicultura en los cuales venían desarrollando innovación tecnológica en nueve (09) especies diversas.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

- ✓ **Transferencia Tecnológica**, se realizaron actividades de capacitación y asistencia técnica a 24 regiones en temas diversos de especies acuícolas, como son en cultivo de Gamitana, Trucha, Concha de Abanico y Tilapia. En lo referente a asistencia técnica, se desarrolló dicha acción de manera personalizada teniéndose un mejor impacto en el impulso de la actividad, así como la productividad respectiva, se ha intervenido en la zona del VRAEM con acciones de capacitación y asistencia técnica y Pasantías técnicas y en la zona del CODE HUALLAGA con acciones de Capacitación y asistencia Técnica.

Así mismo en el Centro de Acuicultura Tuna Carranza se había tenido una afluencia de personas que visitaron el zoo criadero de cocodrilos.

#### **4.1.2.2. Pesca Artesanal**

En el 2019, la meta física anual fue de 7,148 agentes de la pesca artesanal capacitados para el ejercicio 2019. Al 12 de marzo, ya se han ejecutado 56 actividades de capacitación y 1029 agentes de la pesca, cumpliendo con un porcentaje avance de ejecución del 14.39%.

En los Centros de entrenamiento de Paita, Pucusana e Ilo se encontró una baja ocupabilidad, generando que los instructores de Paita fueran enviados a dictar cursos descentralizados al sur del país. Se determinó que en los últimos tres años los porcentajes de ocupabilidad solo había llegado al 5% en promedio, denotando un uso ineficiente de la infraestructura para capacitación, por lo que se tomó la decisión de mejorar y recuperar los niveles de ocupabilidad.

El portafolio de capacitaciones estaba desfasado y no enfocado en las necesidades de elevar la productividad del pescador artesanal en la faena de pesca, no se habían realizado las modificaciones y mejoras necesarias en los cursos técnico-productivos dictados por los instructores especialistas, pese a los años transcurridos.

En la zonal Paita las capacitaciones a bordo de las embarcaciones modelo y de fibra no estaban siendo utilizadas con la intensidad debida.

Se brindó capacitación a las mujeres de la pesca artesanal, enfocada en el desarrollo del emprendimiento y formación de pequeñas y medianas microempresarias en negocios pesqueros y/o relacionados, mediante la oferta de cursos técnico-productivos como artesanías marinas, curtido de pieles de pescado, manejo de planes de negocio, empoderamiento de la mujer en el sector pesca, entre otros.

#### **4.1.3. APOYO FINANCIERO**

##### **4.1.3.1. Área de Gestión de Productos Financieros (AGPF)**

Al inicio del período 12 de marzo 2019 los programas de créditos que muestran información son los siguientes;



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

- PROGRAMA DE CRÉDITO PARA LA ACUICULTURA versión 1.1
- PROGRAMA DE CRÉDITO PARA PESCA ARTESANAL versión 1.1

Desde el inicio del año 2019 hasta el 12/03/2019 se adjudicaron 18 créditos por el monto de S/ 375,338 soles, de los cuales 15 créditos por S/ 269,806 se destinaron para apoyo a la pesca artesanal y 03 créditos por S/ 105,531 se dedicaron para el apoyo financiero a la acuicultura AREL y AMYPE, según el siguiente detalle:

Asimismo, al inicio del período se ha seguido desarrollando las actividades de promoción y difusión de los programas crediticios de promoción de la pesca artesanal y la acuicultura de menor escala, continuando con la estrategia institucional de trabajo de campo sostenido a través de los representantes zonales y con viajes de comisión de servicio a nivel nacional, se ha atendido a la Zona del VRAEM y la Zona del Alto Huallaga, al ser declaradas de interés nacional prioritario. Asimismo, se ha ejecutado el Fondo de Crédito Rotatorio PROPESCA de atención preferente a los pescadores de Tumbes, Piura, Lambayeque y La Libertad.

#### 4.1.3.2. Área de Gestión de Carteras

La cartera general de créditos se compone por los créditos que fueron otorgados directamente por el FONDEPES, las transferidas del Ex FONRESPE, los créditos que por encargo del FONDEPES fueron otorgados por el NBK BANK y CMAC Piura, a través de convenios suscritos con dichas Instituciones Financieras.

La posición de la cartera vigente al inicio del período era la siguiente:

SITUACIÓN DE LA CARTERA AL 12/03/2019									
PROGRAMA CREDITICIO	CREDITOS ACTIVOS O DIRECTOS					CREDITOS CASTIGADOS			TASA DE MOROSIDAD (%)
	MONTO DEL CREDITO	SALDO DEL CAPITAL	CAPITAL VENCIDO	CAPITAL POR VENCER	OTROS GASTOS	MONTO DEL CREDITO	CAPITAL VENCIDO	OTROS GASTOS	
TOTAL	424,180	335,670	0	335,670	0	0	0	0	0
ACUICULTURA	142,558	131,749	0	131,749	0	0	0	0	0
PESCA	281,622	203,922	0	203,922	0	0	0	0	0

#### 4.1.3.3. Área de Gestión de Negocios (AGN)

Al inicio de la gestión, los objetivos y metas estaban orientados básicamente a la constitución y asesoramiento de las MYPE. Sin embargo, la comprensión de las necesidades reales de los pescadores artesanales y acuicultores ha permitido, si bien mantener los objetivos iniciales, al final poder brindar una herramienta de gestión empresarial como lo es en un Plan de Negocio.

Se continuó brindando asistencia técnica en gestión empresarial de acuerdo a sus necesidades, para lo cual se formula un Plan de Negocio y luego se procede a la implementación del negocio a través de un seguimiento y monitoreo permanente, permitiendo establecer medidas correctivas que aseguren el éxito y sostenibilidad del negocio en el tiempo.

#### **4.1.4. GESTION ADMINISTRATIVA Y PRESUPUESTAL**

##### **4.1.4.1. Planeamiento y Presupuesto**

Aprobación del Plan Operativo Modificado 2019, mediante Resolución Jefatural N° 163-2018-FONDEPES/J.

Se realizó la Evaluación, periodo 2018, del Plan Estratégico Institucional 2016-2018, mediante Nota N° 067-2019-FONDEPES/OGPP.

Se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2019-2022, mediante Resolución Jefatural N° 006-2019-FONDEPES/J

Evaluación del Plan Operativo del II, III y IV trimestre del año 2018.

Registro al IV trimestre de las actividades de capacitación de los pescadores artesanales de los años 2018, en el Sistema Web Mochica de la Contraloría.

Informe mensual a Produce, acerca de las metas físicas y financieras de los Programas presupuestales en los que FONDEPES participa, PP0094 "Ordenamiento y Desarrollo de la Acuicultura" y PP 0095 "Fortalecimiento de la Pesca Artesanal".

Se gestionaron modificaciones del Presupuestales a nivel institucional y a nivel funcional programático del Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero.

Se realizó el proceso de cierre y conciliación del presupuesto y los estados financieros de la Entidad, del año 2018.

Programación del Presupuesto Institucional desde una perspectiva multianual 2019-2021.

Se ha gestionado la capacidad Presupuestal ante la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas para la ejecución de cuatro proyectos de inversión (DPA Huarmey, DPA Pacasmayo, DPA Laguna Grande, DPA Muelle Fiscal Ático) bajo el mecanismo de obras por impuesto, habiendo logrado obtener la capacidad presupuestal por S/ 97, 767,435 para ejecutar la cartera de proyectos en el periodo 2019-2021.

En relación al proceso de tránsito de una Entidad al nuevo régimen de Servicio Civil, el FONDEPES se encuentra culminando con la implementación de la ETAPA 2 de dicho proceso. Con Oficio N°. 037-2019-FONDEPES/GG, de fecha 08.03.2019, se remitió formalmente a SERVIR el Informe de Mapeo de Procesos, previamente validado por dicha entidad. Se encuentra pendiente la remisión a SERVIR del Informe de Plan de Mejoras; con ello se gestionará ante dicha institución la emisión de la Resolución de Inicio del Proceso de Implementación del Nuevo Régimen de Servicio Civil. Emitida dicha Resolución, el FONDEPES habrá culminado con la implementación de la ETAPA N°. 2, denominado "Análisis Situacional de la Entidad".

Por otro lado, se brindó opinión favorable para que FONDEPES suscriba cuatro (04) Convenios Marcos de Cooperación Interinstitucional con el Organismo



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES), Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP), Instituto Tecnológico de la Producción (ITP) y la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Estos convenios están orientados a integrar esfuerzos y establecer mecanismos de colaboración y cooperación destinados a la ejecución de acciones conjuntas en beneficio de los pescadores artesanales y acuicultores del país.

Así también, en el marco de la aplicación de la Resolución Ministerial N°. 188-2011-PRODUCE - Lineamientos para la selección de la Organización Social de Pescadores Artesanales que se encargará de la administración de un Desembarcadero Pesquero Artesanal, esta Oficina General brindó opinión favorable para la suscripción de cuatro (04) Convenios para la Gestión de la Administración de la Infraestructura Pesquero Artesanal de Puerto Morín, Chancay, Pucusana y La Punchana; dichos Convenios fueron suscritos entre el Ministerio de la Producción, FONDEPES y las OSPAs que administran cada uno de dichas IPAs.

Esta Oficina General brindó opinión favorable para la aprobación de cinco (05) directivas destinada a institucionalizar y uniformizar procedimientos. Estas Directivas son las siguientes:

- Directiva para el otorgamiento, administración, ejecución y rendición de cuentas de fondos asignados a las Unidades Operativas bajo la modalidad de encargo, aprobado con Resolución de Gerencia General N°. 027-2019/GG el 08.02.2019
- Normas para el reconocimiento por concepto de transporte al personal de FONDEPES Zonal Paita como condición de trabajo por asistencia al centro laboral, aprobado con Resolución de Gerencia General N°. 025-2019/GG el 07.02.2019
- Normas y procedimientos para la asignación y rendición de cuentas de viáticos y pasajes en comisión de servicios, aprobado con Resolución de Gerencia General N°. 020-2019/GG el 31.01.2019
- Directiva para el Dictado de los Talleres de Capacitación en Acuicultura, aprobado con Resolución de Gerencia General N°. 208-2018/GG el 20.11.2018
- Criterios y lineamientos para la realización de estudios de mercado y determinación de valores referenciales, aprobado con Resolución de Secretaría General N°. 135-2018/SG el 19.07.2018

#### **4.1.4.2. Asesoramiento Jurídico**

Se contaba con canales de coordinación fortalecidos a fin de atender las consultas y requerimientos en materia jurídica oportunamente. Como resultado, se atendió oportunamente las solicitudes efectuadas por todas las áreas del FONDEPES.

Se mantienen reuniones periódicas con DIGENIPAA respecto de los requerimientos derivados de la ejecución de obra; así también

Seguimiento semanal de los trámites que se encuentran en la Dirección General de Inversión Pesquera Artesanal y Acuícola (DIGENIPAA), relativos a la ejecución de las obras, a fin de conocer con antelación los mismos y realizar un control sobre el plazo máximo que tiene la entidad para emitir pronunciamiento.





Se continuó con el uso obligatorio de los formatos de aprobación de bases y expedientes de contratación aprobados por el Organismo Supervisor de Contrataciones del estado, en cumplimiento de la Resolución Jefatural n.º 085-2018-FONDEPES/J.

#### **4.1.4.3. Gestión Administrativa**

##### **4.1.4.3.1. Gestión Financiera**

En cumplimiento de las normas vigentes, el Área de Gestión Financiera atiende los requerimientos de pago remitidos por las Direcciones y/u Oficinas por todo concepto y procesa la información financiera – contable a ser remitida al Ministerio de Economía y Finanzas, se realizó el cierre y presentación de los Estados Financieros y Presupuestales del periodo 2018.

##### **4.1.4.3.2. Recursos Humanos**

En marzo de 2019, el FONDEPES contaba con 162 servidores bajo el régimen laboral del Decreto Legislativo n.º 1057, 53 servidores del régimen del Decreto Legislativo n.º 728 y 8 practicantes.

Los aplicativos informáticos MCPP - SIAF, Aplicativo Informático de Recursos Humanos del Sector Público - AIRHSP de MEF, SISPER (Sistema de Personal del MEF) e INTRANET del FONDEPES, se encuentran actualizados con el personal 728 y CAS vigentes.

El Plan de Desarrollo de Personas 2019 - PDP, fue aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 056-2019-FONDEPES/GG, donde se programó cursos por un total de S/. 44,500.00, lo cual fue certificado mediante Memorando N° 228-2019-FONDEPES/OGPP, el mismo que fue ejecutado principalmente entre el 3º y 4º trimestre del ejercicio fiscal 2019.

El Oficio N° 61-2019-FONDEPES/OGA, que remite a la Autoridad Nacional del Servicio Civil, la Carta de Compromiso de implementación de Gestión del Rendimiento, firmada por la Gerencia General (Anexo N° 01), con la finalidad de informar que daría inicio al proceso de implementación del Subsistema de la Gestión del Rendimiento en la Entidad, ciclo 2019.

Mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva n.º 049-2019-SERVIR-PE, de fecha 04 de abril de 2019, la Autoridad Nacional del Servicio Civil declaró iniciado el Proceso de Implementación del Nuevo Régimen del Servicio Civil en el FONDEPES.

##### **4.1.4.3.3. Área de Tecnologías de la Información y Comunicación**

Se continuó brindando el servicio interno de mantenimiento de equipos de cómputo y ordenamiento de cableado de la Red de Datos.

Desarrollo de Aplicativo Móvil para el Ciudadano.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Desarrollo y/o mantenimiento de Sistemas de Información para direcciones y oficinas.

Interconexión de la Zonal Paita con la Sede Lima a través de una Red Privada Virtual (VPN)

## **4.2. ESTRATEGIA DISEÑADA EN SU GESTIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE CADA FUNCIÓN**

### **4.2.1. INFRAESTRUCTURA**

En el periodo de gestión, se adoptaron medidas correctivas respecto de la ejecución de los contratos de obra vigentes, debido al incumplimiento reiterado por parte de los contratistas. En razón de ello se resolvieron 07 contratos de obra de proyectos en los DPA de Morro Sama, San Juan de Marcona, Huacho, Yacila, Cancas, Cabo Blanco y Quilca. Asimismo, se han elaborado y vienen elaborando los expedientes de saldo de obra a fin de reiniciar dichos proyectos. A la fecha, se han reiniciado los proyectos de Morro Sama, Quilca y Cabo Blanco.

Con la finalidad de controlar el adecuado avance de las obras, correspondiente a las exigencias que demandan los contratos, se conformó la oficina de control de los proyectos PMO, la cual a la fecha permite el seguimiento de la gestión de avance, tanto en obra como en el proceso de gestión administrativo.

Adicionalmente, se dispuso la no contratación de consultorías externas, debido a la innumerable cantidad de errores que presentaban las obras en ejecución, debido a los expedientes mal hechos. En ese sentido se dispuso que todos los estudios, relacionados a la preinversión, expedientes técnicos y resolución de discrepancias de obras, se realicen con los profesionales que cuenta FONDEPES.

Por otro lado, con la finalidad de mejorar la calidad de los proyectos a ejecutarse, se viene implementando la construcción de infraestructura con la modalidad de diseños colaborativa – Procedimiento BIM. Todo esto, alineado con las políticas de gobierno sobre infraestructura.

### **4.2.2. CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA**

#### **4.2.2.1. Acuicultura**

Desarrollo de paquetes tecnológicos para ocho especies, iniciando con generación de protocolos que servirán para poder culminar con los paquetes tecnológicos de cultivos para las especies trabajadas, los mismos que son desarrolladas en los Centros de Acuicultura para su posterior transferencia técnica a los productores acuícolas.

Brindar asistencia técnica personalizadas insitu a los productores en lo referente a las buenas prácticas de cultivo acuícola para de esta forma mejorar su productividad. Asimismo, se ha programado brindar capacitación técnica a productores activos y potenciales.

Coordinar con los acuicultores para la reprogramación de las actividades de asistencia técnica.





#### **4.2.2.2. Pesca Artesanal**

Se realizó la reprogramación de las actividades de capacitación programadas al inicio del año para incrementar el alcance territorial y llegar a las regiones Loreto, San Martín y Ucayali.

Actualización de las estrategias educativas en función de enfocar claramente las necesidades ocupacionales del pescador artesanal: nuevos cursos sobre instrumentos de navegación, uso de artes de pesca selectiva, manejo y mantenimiento de motores fuera de borda, navegación a vela para embarcaciones costeras, entre otros.

Desarrollo de 47 nuevas actividades de capacitación a pescadores artesanales de las previstas en el POI. Este incremento se ha enfocado en cursos OMI de sobrevivencia en el mar especialmente para los pescadores del sur del país y cursos preparatorios para buzos artesanales.

Puesta en marcha de la ocupabilidad de las embarcaciones pesqueras artesanales educativas de fibra, "Huamanga" y "Cangallo" en la zonal Paita, y otras actividades descentralizadas de capacitaciones embarcadas en San Andrés - Pisco, para pesca selectiva de altura.

Desarrollo de cursos técnicos de mantenimiento de motores fuera de borda, enfriado e insulado de bodegas de embarcaciones, con clases teóricas y prácticas, siguiendo el modelo de capacitación de zonal Paita, pero con instructores locales.

Implementación del Centro de Instrucción Acuática de Buceo Artesanal de FONDEPES (CIBA FONDEPES), mediante la alianza estratégica con entidades nacionales que faciliten la infraestructura y el personal docente calificado, concretamente mediante convenios con el Ejército Peruano y la Marina de Guerra del Perú. A la fecha, está previsto llevar a cabo el Primer Curso de Patente de Buzo Artesanal, realizado por FONDEPES con el EP y la MGP, en Ilo, hacia la cuarta semana de noviembre 2019.

Habilitación de dos nuevas carreras técnico auxiliares en el CETPRO Paita: Electromecánica y Conservación y Semi-Conservación de Pescado y Mariscos. Implementación del Centro de Educación Técnica Productiva (CETPRO) en la Zonal Ilo, el cual está orientado a brindar educación técnico-productiva en la adquisición y desarrollo de competencias laborales y empresariales. Asimismo, contribuye a un mejor desempeño de la persona que trabaja, a mejorar su nivel de empleabilidad y a su desarrollo personal

Reformulación del Curso de Administración de Infraestructuras Pesqueras Artesanales, en alianza con la Universidad Nacional de Tacna Jorge Basadre, universidad acreditada por la SUNEDU, para atender a los pescadores artesanales de Tacna, en el DPA Morro Sama. Está previsto realizar el segundo curso con la Universidad de Moquegua, en la comunidad pesquera de Ilo, dando inicio en la primera semana de diciembre 2019 en Ilo.



Ejecución del presupuesto asignado al programa de capacitaciones, esta dirección en coordinación con sus unidades zonales evaluó una atención distributiva según la influencia territorial de las zonales, teniendo en cuenta las necesidades de las comunidades pesqueras artesanales.

#### **4.2.3. APOYO FINANCIERO**

##### **4.2.3.1. Área de Gestión de Negocios (AGN)**

Promoción del acceso y desarrollo de capacidades empresariales de los pescadores artesanales y acuícolas.

Diseño y promoción de otros productos para el desarrollo pesquero artesanal y acuícola

Orientar y asistir al pescador artesanal en la formalización de sus embarcaciones y bienes en general

Asesorar y apoyar en la formalización y constitución de nuevos negocios, principalmente en la conformación de micro y pequeñas empresas, individuales o asociadas, relacionadas directa e indirectamente con las actividades acuícolas en coordinación con el Ministerio de la Producción

Promover el acceso y desarrollo de capacidades empresariales de los pescadores artesanales y acuícolas

##### **4.2.3.2. Área de Gestión de Productos Financieros (AGPF)**

Determinación de la focalización de la colocación de créditos

Simplificación administrativa en la gestión crediticia

Oportunidad de Monitoreo y acompañamiento por parte de los representantes zonales y analistas para la colocación, emprendimientos y acciones recuperativas aprobación y adjudicación del crédito

Supervisar y controlar el proceso de implementación y actualización del Sistema Integrado de Administración de Créditos (SIAC)

Administración eficiente de la formalización del crédito adjudicado

Afianzamiento de la cooperación con los gobiernos subnacionales, universidades, gremios y actores locales



#### **4.2.3.3. Área de Gestión de Carteras (AGC)**

Sectorización de la cartera de créditos, para realizar un estricto control, seguimiento y monitoreo de la cobranza y recuperaciones se ha distribuido por regiones la cartera crediticia a recuperar y asignado a un Gestor de Carteras.

Visitar a todos los adjudicatarios morosos y no solamente a los que pagan puntualmente.

El monitoreo de los créditos debe realizarse mediante visitas periódicas y tiene como objetivo supervisar que los préstamos se estén usando en las actividades para los que fueron solicitados.

Agilizar las acciones de castigo contable directo e indirecto en aquellas operaciones crediticias, donde la cobranza judicial se haya agotado y, cumplan con los factores concurrentes establecidos en las disposiciones legales pertinentes

Administración y Archivo de los Expedientes de Créditos.

Los expedientes de créditos se encuentran en un ambiente adecuado y seguro para su custodia y conservación. Se debe resaltar, que para la administración de los expedientes de crédito se cuenta con un Software, que permite un mejor control para su ubicación en las instancias que corresponda para su trámite

#### **4.2.4. GESTION ADMINISTRATIVA Y PRESUPUESTAL**

##### **4.2.4.1. Planeamiento y Presupuesto**

En materia planeamiento la estrategia se rige a velar por el cumplimiento de lo establecido en la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada mediante Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD y sus modificatorias.

En materia presupuestal la estrategia diseñada para el cumplimiento de las funciones, está referida en principio a la estricta observancia de la normatividad presupuestal, continuando con el desarrollo de las distintas fases del proceso presupuestario como son la Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución y la Evaluación Presupuestal en los plazos establecidos. Asimismo, se ha cumplido con los lineamientos y directivas dispuesta por la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, así como las disposiciones de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Público y las Leyes Anuales de Presupuesto.

La estrategia diseñada para conducir el proceso de modernización en el FONDEPES, toma como base los Lineamientos de Modernización de la Gestión Pública establecido por la Secretaría de Gestión Pública de la Presidencia de Consejo de Ministros

#### **4.2.4.2. Gestión Administrativa**

##### **4.2.4.2.1. Gestión Financiera**

Asesorar a los órganos del FONDEPES respecto a los métodos, normas del sistema contable, costeo de procedimientos y actividades de la institución.

##### **4.2.4.2.2. Logística**

Asistir técnicamente a los comités especiales en los procesos de selección e integrarlos cuando se le designe.

##### **4.2.4.2.3. Recursos Humanos**

Potenciar la capacitación del personal a través del PDP y alianzas estratégicas para la asistencia técnica de entes rectores. Al respecto, mediante Resolución de Secretaría General n.º 23-2018-FONDEPES/SG se aprobó la Directiva N° 001-2018-FONDEPES/OGA "Normas para la Gestión de Capacitación para los servidores del Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero - Fondepes".

##### **4.2.4.2.4. Tecnologías de la Información y Comunicación**

Implementar directivas y políticas sobre el uso apropiado de las Tecnologías de la Información y Comunicación, enmarcada en la normatividad emitida por la Secretaría de Gobierno Digital, alineadas a los criterios mínimos de confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información.

Promover el uso de tecnologías de la información y comunicación, como soporte de los procesos administrativos y operativos, mediante la implementación de herramientas colaborativas en línea de los servicios que brinda la entidad, estandarizar la adquisición de equipos y uso de software, y contratar servicios tercerizados para atender requerimientos tecnológicos en función al crecimiento de la demanda de los grupos de interés.

### **4.3. OBJETIVOS Y METAS POR FUNCIÓN ESTABLECIDAS EN SU GESTIÓN**

#### **4.3.1. INFRAESTRUCTURA**

Para el periodo de gestión que se informa, los objetivos trazados se enmarcan en la modernización de la infraestructura pesquera artesanal, adecuándolos a la normatividad y condiciones sanitarias exigidas. En esa línea, las metas del periodo fueron:

Concluir con la construcción e inauguración de obras en el DPA Morro Sama.

Concluir con la elaboración del expediente técnico del DPA La Cruz, el cual a la fecha se viene actualizando para incorporar la implementación del Plan COVID – 19. Además, este DPA será el primero que tenga la supervisión de construcción con la modalidad de Diseño Colaborativo BIM.

Elaborar 8 expedientes técnicos de inversiones de optimización, ampliación marginal, reposición y remodelación de la Infraestructura Pesquera Artesanal, con profesionales de FONDEPES (Sin contratar consultorías).



Implementar la oficina PMO.

Iniciar la utilización de la tecnología BIM.

Desarrollar procesos de saldos de obra de los DPA's, cuyos contratos fueron resueltos a causa de empresas que incumplieron sus compromisos contractuales con FONDEPES.

Contar con un equipo de profesionales de especialidad hidro oceanografica y ambiental, para el cumplimiento de los requisitos en la obtención de los permisos de construcción y utilización de las Áreas Acuáticas.

Continuar con el mecanismo de Obra por Impuestos – OXI, para los DPA's.

#### **4.3.2.CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA**

##### **4.3.2.1. Acuicultura**

Desarrollo de ocho protocolos de cultivo de especies acuáticas

Brindar transferencia técnica a nivel nacional en las 24 regiones del País

Brindar asistencia técnica a los productores acuícolas del CODE – VRAEM y CODE HUALLAGA.

Asistir mediante acciones de asistencia técnica, y pasantías a las comunidades nativas de Trompeteros en Loreto.

##### **4.3.2.2. Pesca Artesanal**

Fortalecer las capacidades del pescador artesanal y sus familias a través del dictado de cursos de Formalización, Técnico-productivos y de Seguridad de la Vida Humana en el Mar, cursos que recibirá el beneficiario ya sea en nuestro local de FONDEPES-Paita ó en su propio lugar (Puerto o Caleta) hasta donde concurrirá nuestro personal instructor especialista en los temas requeridos con el fin de capacitarlos y los beneficiarios puedan contar con otra opción de empleo de ser el caso.

Brindar capacitación para contribuir a cerrar la brecha de la baja productividad del pescador artesanal en su faena de pesca, cuyas causas, entre otros aspectos, tienen que ver con falta de conocimientos y actualización de sus destrezas en la aplicación de artes y técnicas pesqueras durante el desarrollo de su actividad de pesca artesanal. El impacto esperado con la capacitación y educación técnico-productiva es incrementar sus condiciones y calidad de vida, logrando que los agentes de la pesca artesanal desarrollen una actividad más eficiente e incrementen el nivel de productividad y competitividad laboral.

##### **4.3.3.APOYO FINANCIERO**

Brindar apoyo financiero oportuno y adecuado a las necesidades de los pescadores artesanales y acuicultores AREL y AMYPE, para mejorar las condiciones de extracción y producción; a fin de incrementar la rentabilidad, la calidad de los recursos hidrobiológicos, la seguridad de la vida humana en el mar, así como la promoción de nuevos emprendimientos consolidándolos como unidades económicas productivas.



Minimizar el riesgo en las colocaciones de crédito, procurando la sanidad de la cartera crediticia

Mejorar la eficiencia en las acciones de retorno preventivo y recuperativo

Asistir y acompañar en la formalización de las actividades pesqueras artesanales y acuícolas para acceder y calificar como sujetos de crédito, afianzando sus emprendimientos productivos

Identificar oportunidades de nuevos emprendimientos y consolidar los existentes a través de planes de negocios, principalmente dentro de la cadena productiva de la pesca artesanal y acuicultura.

#### **4.3.4. GESTION ADMINISTRATIVA Y PRESUPUESTAL**

##### **4.3.4.1. Planeamiento y Presupuesto**

Alcanzar más del 90% de ejecución presupuestal.

Gestionar mayores recursos para el cumplimiento de las actividades de pesca artesanal, acuicultura e inversiones.

Culminar el Mapeo de Procesos de la situación actual del FONDEPES en los niveles 0, 1 y 2.

Implementar la norma ISO 9001:15 Sistema de Gestión de la calidad en FONDEPES

##### **4.3.4.2. Gestión Administrativa**

###### **4.3.4.2.1. Gestión Financiera**

Elaboración de Estados Financieros del periodo en el marco de las normas e instructivos contables y conciliaciones de saldos vigentes.

###### **4.3.4.2.2. Logística**

Ejecutar los contratos vigentes.

Cumplir con la convocatoria del Plan Anual de Contrataciones 2020.

Brindar la asistencia técnica a los usuarios para la elaboración de especificaciones técnicas y/o términos de referencia.

Aplicar las penalidades de acuerdo a normatividad vigente.

Realizar el seguimiento y ejecución oportuna de los pagos de las valorizaciones de supervisiones y ejecuciones de obra.

###### **4.3.4.2.3. Recursos Humanos**

Implementar el Subsistema de Gestión del Rendimiento en la Entidad.

Potenciar la capacitación del personal a través del PDP y alianzas estratégicas para la asistencia técnica de entes rectores.





#### **4.3.4.2.4. Tecnologías de la Información y Comunicación**

Fomentar el uso de las TIC para prestar mejor servicio a los ciudadanos.

Implementar directivas y políticas para promover el uso apropiado de las TIC, enmarcada en la normatividad emitida por la SEGDI.

Implementar herramientas colaborativas basadas en el uso de TIC para los procesos administrativos y operativos que involucran cada unidad orgánica.

### **4.4. RESULTADOS OBTENIDOS AL FINAL DE LA GESTION**

#### **4.3.4. INFRAESTRUCTURA**

En el periodo marzo 2019 a julio 2020, se tiene los siguientes resultados:

Se culminó el Desembarcadero Pesquero Artesanal - DPA de San José en la región Lambayeque, con una infraestructura que supera los S/ 40 Millones y permitirá brindar mejores condiciones de trabajo a cientos de pescadores de la región, impactando en su calidad de vida con recursos hidrobiológicos en condiciones sanitarias adecuadas

Se ha concluido 12 IOARRs para el mejoramiento de la cobertura de muelle, construcción de cercos perimétricos y otras mejoras en los DPAs de EL Ñuro, Los Órganos y Parachique en la región Piura, Chimbote en Ancash, San Andrés, Lagunillas y Tambo de Mora en Ica, Chala en Arequipa, así como Vila Vila en la región Tacna, con una inversión total de más de S/. 10 millones

Se concluyó con la elaboración del expediente técnico del DPA La Cruz, el cual a la fecha se viene actualizando para incorporar la implementación del Plan COVID – 19.

Se han elaborado por profesionales de FONDEPES (Sin contratar consultorías) 8 expedientes técnicos de inversiones de optimización, ampliación marginal, reposición y remodelación de la Infraestructura Pesquera Artesanal.

Se tiene en ejecución un proyecto de DPA bajo la modalidad de Obra por Impuestos – OXI, para la localidad de Huarmey.

Se encuentran en proceso de reactivación de acuerdo a la normativa vigente en la materia, siendo el estado situacional de las inversiones de la cartera del año 2020, la siguiente:

#### **PROYECTOS DE INVERSIÓN**

DPA ACAPULCO: En ejecución física de la obra con un avance del 85%; se viene evaluando la intervención económica. Se tiene previsto culminar en el 2do semestre 2020.

DPA ATICO : Obra complementaria de adecuación a la norma sanitaria se encuentra en proceso de recepción.

DPA BAHIA BLANCA : En Ejecución física de obra principal concluida, sin embargo para su funcionamiento se desarrollará un expedientes técnico para la ejecución de



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

obras en mar complementarias. Actualmente se encuentra en proceso de contratación la consultoría para los estudios preliminares de un dique rompeolas.

DPA CABO BLANCO: El contrato se resolvió el 29/05/2019 por incumplimiento del contratista; a fin de reiniciar la obra en dicho DPA en el menor tiempo, FONDEPES elaboró el expediente técnico de saldo de obra. Actualmente, se encuentra en ejecución física del saldo de obra con un avance de 8%

DPA CANCAS : El contrato se resolvió el 02/10/2019 por incumplimiento del contratista; a fin de reiniciar la obra en dicho DPA en el menor tiempo, FONDEPES viene elaborando el expediente técnico de saldo de obra, el cual tiene un avance de 65%

DPA FARO MATARANI: En elaboración del expediente técnico de la obra complementarias de obras de mar, sistema de media tensión y adecuación a la norma sanitaria, el cual tiene un avance del 30%.

DPA HUACHO : El contrato se resolvió el 02/10/2019 por incumplimiento del contratista; a fin de reiniciar la obra en dicho DPA en el menor tiempo, FONDEPES viene elaborando el expediente técnico de saldo de obra, el cual tiene un avance de 70%

DPA ILO: En ejecución física de la obra con un avance del 76%; en proceso de intervención económica. Se tiene previsto culminar en el 2do semestre 2020.

DPA LA CRUZ : El proceso de actualización del expediente técnico para incorporar la implementación del Plan COVID-19; posterior a ello, se reiniciará el proceso de contratación para la ejecución de obra y supervisión.

DPA MANCORA : La ejecución de la obra complementaria de adecuación de la sala de tareas previas y área de desinfección aun no inicia debido a la demora por el cambio del residente por parte del contratista.

DPA MORRO SAMA : En ejecución física del saldo de obra, el cual tiene un avance del 33%.

DPA PAITA: En ejecución física de la obra complementaria de Instalación Sanitaria, el cual tiene un avance del 32%. Se tiene previsto culminar en el 2do semestre 2020.

DPA PUERTO MORIN: Se ha iniciado la elaboración del expediente técnico de saldo de obra

DPA QUILCA: El contrato se resolvió el 22/04/2019 por incumplimiento del contratista; a fin de reiniciar la obra en dicho DPA en el menor tiempo, FONDEPES elaboró el expediente técnico de saldo de obra. Actualmente, se encuentra en ejecución física del saldo de obra con un avance de 71%. Se tiene previsto culminar en el 2do semestre 2020.

DPA SAN JOSE: En proceso de recepción de obra; se tiene previsto la inauguración en julio 2020.

DPA SAN JUAN DE MARCONA: En elaboración del expediente técnico del saldo de obra, el cual tiene un avance del 52%





DPA SUPE: En ejecución física de la obra, el cual tiene un avance del 58%; en proceso aprobación de prestación adicional por la Contraloría.

DPA YACILA: El contrato se resolvió el 03/06/2019 por incumplimiento del contratista; a fin de reiniciar la obra en dicho DPA en el menor tiempo, FONDEPES viene elaborando el expediente técnico de saldo de obra, el cual tiene un avance de 90%

DPA CHANCAY: En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 80%

DPA CERRO AZUL: En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 5%

DPA HUARMEY : El proyecto se viene ejecutando bajo la modalidad de Obras x Impuesto. Actualmente, se ha iniciado la elaboración del expediente técnico.

DPA LA ISLILLA: En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 16%

DPA LA PLANCHADA : En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 91%

DPA LAS CONCHITAS: En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 30%

DPA PACASMAYO: En elaboración del expediente técnico de obra. Avance de 20%

#### **INVERSIONES EN OPTIMIZACIÓN, AMPLIACIÓN MARGINAL, REPOSICIÓN Y REHABILITACIÓN (IOARRs)**

CA NUEVO HORIZONTE – MODULOS HABITACIONALES: obra recepcionada y en proceso de entrega al usuario final

CA LA ARENA – MODULOS HABITACIONALES: En ejecución física de la obra, con un avance del 93%

CA MORRO SAMA – MODULOS HABITACIONALES: Obra en proceso de recepción.

DPA CALLAO: En formulación del expediente técnico del saldo obra, para su posterior reinicio.

DPA CHALA - CERCO PERIMÉTRICO  
En ejecución física de la obra, con un avance del 93%

DPA CHALA - COBERTURA DE MUELLE  
Obra recepcionada y en proceso de entrega al usuario final

DPA CHIMBOTE: Obra en proceso de recepción

DPA EL ÑURO - CERCO PERIMÉTRICO: Obra en proceso de recepción

DPA EL ÑURO - COBERTURA DE MUELLE: Obra en proceso de recepción

DPA LAGUNILLAS - COBERTURA DE MUELLE: Obra recepcionada, en proceso de entrega al usuario final

DPA LOBITOS: En ejecución física de la obra, con un avance del 21%



DPA LOS CHIMUS: En elaboración del expediente técnico de la obra.

DPA LOS ORGANOS - CERCO PERIMÉTRICO: En ejecución física de la obra, con un avance del 90%

DPA LOS ORGANOS - REMODELACIÓN DE MUELLE: En ejecución física de la obra, con un avance del 17%

DPA LOS ORGANOS: Obra en proceso de liquidación

DPA PARACHIQUE - CERCO PERIMÉTRICO: Obra en proceso de recepción

DPA PUERTO MORIN: En ejecución física de la obra, con un avance del 70%

DPA PUNCHANA : En elaboración del expediente técnico de la obra en tierra.

DPA SAN ANDRES - CERCO PERIMÉTRICO : Obra en proceso de recepción

DPA SAN ANDRES - COBERTURA DE MUELLE: Obra en proceso de recepción

DPA SAN ANDRES - CUARTOS DE FRIO: En ejecución física de la obra, con un avance del 71%

DPA TALARA: En ejecución física de la obra, con un avance del 9%

DPA TAMBO DE MORA - CERCO PERIMÉTRICO: Obra recepcionada, en proceso de entrega al usuario final

DPA TAMBO DE MORA - COBERTURA DE MUELLE: Obra en proceso de recepción

DPA VILA VILA - COBERTURA DE MUELLE OBRA : Obra recepcionada, en proceso de entrega al usuario final

REMODELACIÓN DE PISOS 1 Y 2 DE SEDE CENTRAL DE FONDES: Con expediente técnico aprobado

REMODELACIÓN DE COMPONENTES DE ELECTRICIDAD EN SEDE CENTRAL FONDEPES: En elaboración del expediente técnico de la obra.

REMODELACIÓN DE EDIFICIO PÚBLICO : En elaboración del expediente técnico de la obra.

TPZ PARACHIQUE: Obra en proceso de recepción

Así también, debemos señalar que FONDEPES ha realizado acciones de mejoras internas para el seguimiento de los proyectos, así como para la elaboración de los expedientes técnicos, siendo las más relevantes las siguientes:

Se implementó la oficina PMO.

Se inició la utilización de la tecnología BIM.



Se incrementó en la planta de profesionales de FONDEPES, un equipo de profesionales de especialidad hidro oceanográfica y ambiental, con lo que se han optimizado el cumplimiento de los requisitos para la obtención de los permisos de construcción y utilización de las Áreas Acuáticas.

#### **4.3.5. CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA**

##### **4.3.5.2. Acuicultura**

Las principales acciones desarrolladas durante el año 2019 al 2020, son las que se describen a continuación:

#### **DESARROLLO TECNOLÓGICO**

##### **INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

Durante el período evaluado, se ha logrado producir semillas de conchas de abanico, larvas de peces amazónicos, y difusión de tecnología con cursos de capacitación en las diferentes Regiones del País, así como entrenamiento en los Centros de Acuicultura de La Arena, Nuevo Horizonte y Morro Sama, a fin de que puedan adquirir destrezas en el manejo técnico del cultivo de diversas especies, y se ha brindado la asistencia técnica en truchicultura, en reproducción de peces amazónicos, instalación de jaulas, acondicionamiento de estanques, entre otros.

Las tecnologías logradas, así como los protocolos formulados se detallan a continuación:

Producción en Hatchery y cultivo en Sistemas Suspendidos de Semillas de Conchas de Abanico y Ostras del Pacífico

Validación de Técnicas de Cultivo en Jaulas Flotantes de Tilapia en Piura

Validación de cultivo de Truchas en la Región Sierra (VRAEM)

Reproducción y Cultivo en estanques de Tilapia Gris

Producción Integral de Gamitana, Paco, Carpa, Boquichico

Modelo de Gestión para la Producción de Truchas en Jaulas Flotantes para las Comunidades Campesinas

Cultivo de Macroalga Gracilariopsis

##### **Generación de tecnología**

Se han elaborado diversos documentos, que reúnen las diferentes técnicas de manejo de cada una de las especies trabajadas en los Centros de Acuicultura.

#### **PRODUCCION DE SEMILLA**

Respecto a la producción de semilla se continuo con el suministro del mismo, pero en menor medida dado que se orientó para poder realizar las Generación de Tecnología de Cultivo, asimismo dado que se ha venido transfiriendo tecnología en la producción de semilla de peces amazónicos varios productores de la región Loreto iniciaron sus propias producciones con la cuales pudieron atender parte del mercado, en el periodo se tuvo una producción como se indica en el cuadro adjunto:

**PERÚ****Ministerio  
de la Producción**

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

<b>LOGROS 12 MARZO DE 2019 AL 15 JULIO 2020 PRODUCCION DE SEMILLA</b>					
<b>Centro</b>	<b>Unidad Medida</b>	<b>unidad de medida</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>TOTAL</b>
Centro de Acuicultura La Arena	Unidades de semillas de concha de abanico y ostra del pacífico	Unidad	1,160,000	206,050	<b>1,366,050</b>
Centro de Acuicultura Nuevo Horizonte	Unidades de alevinos de peces amazónicos (Gamitana, híbrido, paco, peces, ornamentales)	Unidad	158,500	206,000	<b>364,500</b>
Centro de Acuicultura Piura	Producción de Alevinos masculinizados de tilapia	Unidad	200,500	90,000	<b>290,500</b>
Centro de Acuicultura Virrila	Kg de biomasa húmeda, seca y congelada	Kilogramo	134.2	7.0	<b>141.2</b>
Centro de Acuicultura Morro Sama	PRODUCCIÓN DE SEMILLA DE CORVINA	Unidad	9,000	8,000	<b>17,000.0</b>
	Unidades de alevinos y ovas de lenguado	Unidad	1,000	1,000	<b>2,000</b>
<b>Total</b>			<b>1,529,134</b>	<b>511,057</b>	<b>2,040,191</b>

### **TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA**

Las acciones de transferencia tecnológica, constituye el objetivo final de la labor promocional de FONDEPES; durante el periodo analizado, se ha podido llegar a un universo de 17,965 beneficiarios en 24 regiones del país, con una amplia temática que cubre la instalación e implementación de sistemas de cultivos, técnicas de manejo de la producción, siembras, desdobles, alimentación, monitoreo, etc.

Merece especial mención la experiencia desarrollada en el VRAEM en las regiones de AYACUCHO, MADRE DE DIOS, JUNIN, CUSCO en donde se realizan capacitación, asistencia técnica y Pasantías técnicas en temas de peces amazónicos y trucha.

Así mismo se esta interviniendo en la zona de Saramurillo en la Región Loreto con acciones de Transferencia técnica y la dotación de larvas de peces amazónicos a las comunidades nativas de dicho sector.

Otra de las acciones que se viene llevando a cabo, está referida a la Implementación de un sistema de trabajo comunal organizado en las unidades de negocios truchícolas, mediante la asistencia técnica en optimización productiva, transferencia tecnológica en materiales para la acuicultura, conformación de MYPES, y mesas de concertación entre comités de pesca

En el cuadro siguiente se aprecia las actividades realizadas en el período 2019 - 2020, concernientes a la transferencia de tecnología, detallándose el número de participantes por año, así como las Regiones atendidas:

**PERÚ**Ministerio  
de la Producción

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

CAPACITACION			
REGION	2019	2020	TOTAL
AMAZONAS	270	0	270
ANCASH	497	20	517
APURIMAC	162	28	190
AREQUIPA	109	0	109
AYACUCHO	1,362	129	1,491
CAJAMARCA	363	0	363
CALLAO	0	0	0
CUSCO	673	262	935
HUANCAVELICA	211	0	211
HUANUCO	523	21	544
ICA	81	0	81
JUNIN	414	48	462
LA LIBERTAD	75	0	75
LAMBAYEQUE	275	0	275
LIMA	417	4,851	5,268
LORETO	1,367	11	1,378
MADRE DE DIOS	680	294	974
MOQUEGUA	221	42	263
PASCO	205	0	205
PIURA	947	0	947
PUNO	391	536	927
SAN MARTIN	572	24	596
TACNA	375	31	406
TUMBES	600	500	1,100
UCAYALI	348	30	378
<b>TOTAL</b>	<b>11,138</b>	<b>6,827</b>	<b>17,965</b>

En lo referente a asistencia técnica, se desarrolló dicha acción de manera personalizada teniéndose un mejor impacto en el impulso de la actividad, así como la productividad respectiva, se pudo atender en casi todas las regiones (24 regiones) lográndose 4,733 asistencia técnicas la cual se muestra a continuación:

**PERÚ**Ministerio  
de la Producción

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

<b>ASISTENCIA TECNICA</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>TOTAL</b>
AMAZONAS	17	22	39
ANCASH	17	5	22
APURIMAC	9	12	21
AREQUIPA	19	0	19
AYACUCHO	302	187	489
CAJAMARCA	12	3	15
CALLAO	4	0	4
CUSCO	285	200	485
HUANCAVELICA	21	12	33
HUANUCO	34	25	59
ICA	14	6	20
JUNIN	62	8	70
LA LIBERTAD	10	4	14
LAMBAYEQUE	8	3	11
LIMA	10	0	10
LORETO	551	222	773
MADRE DE DIOS	1,299	492	1,791
MOQUEGUA	2	0	2
PASCO	21	1	22
PIURA	53	17	70
PUNO	390	199	589
SAN MARTIN	79	14	93
TACNA	4	1	5
TUMBES	8	5	13
UCAYALI	39	25	64
<b>TOTAL</b>	<b>3,270</b>	<b>1,463</b>	<b>4,733</b>

Así mismo se ha realizado acciones de Pasantía técnica tal como se indica:

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

PASANTIAS			
REGIONES	2019	2020	TOTAL
AMAZONAS			0
ANCASH	4		4
APURIMAC			0
AREQUIPA			0
AYACUCHO	17		17
CAJAMARCA			0
CALLAO			0
CUSCO	5		5
HUANCAVELICA	4		4
HUANUCO	1		1
ICA			0
JUNIN	8		8
LA LIBERTAD			0
LAMBAYEQUE			0
LIMA			0
LORETO	26	1	27
MADRE DE DIOS	6		6
MOQUEGUA			0
PASCO			0
PIURA	6		6
PUNO	6		6
SAN MARTÍN	3		3
TACNA			0
TUMBES			0
UCAYALI	1		1
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>	<b>1</b>	<b>88</b>

Así mismo dentro del periodo se desarrolló las pasantías técnicas para reforzar los conocimientos de los productores más destacados y que puedan irradiar los conocimientos adquiridos en sus zonas de origen lográndose realizar 88 pasantías las cuales fueron cubiertas en su totalidad por nuestra institución.

### **Trabajos experimentales**

En los Centros de acuicultura cuyas acciones están orientadas a la generación de tecnología en beneficio de los productores acuícolas, se ha tenido que limitar sus actividades bajo la problemática sanitaria existente por el COVID-19, lo que ha ocasionado limitaciones del accionar del personal por el distanciamiento social, así como de las restricciones y reducciones presupuestales principalmente.

Se continua en forma muy limitada realizando trabajos experimentales en los diferentes Centros de Acuicultura tales como: Identificación e implementación de cepario de microalgas con especies nativas; nuevos sistemas de cultivo suspendido de





PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

concha de abanico; adaptación a la cautividad de peces marinos y nuevas especies nativas; manejo de la reproducción de especies ornamentales y, bagres; validación de insumos locales para dietas de peces amazónicos, entre otros, los mismos que podrían paralizarse y no concluirse con las metas establecidas por falta de recursos físicos y presupuestales.

### **Transferencia de Tecnología**

Los Centros de acuicultura prestan servicio de transferencia tecnológica a los productores acuícolas de su zona de influencia, así como las regiones aledañas con potencial para el desarrollo acuícola, el mismo que en la actualidad se encuentra limitado por falta de recursos presupuestales

### **LOGROS**

Se tiene en desarrollo 08 manuales de cultivo de diversas especies acuícolas (Paiche, Doncella, Sábalo cola roja, Chita, Corvina, Artemia, Abalón rojo, Macro algas rojas)

Se ha logrado brindar en el periodo capacitación a personas lográndose atender a 17,965 en las 24 regiones del país en siete (07) especies acuícolas

Durante el periodo se ha realizado 4,733 asistencias técnicas en 24 regiones en cinco (05) especies principales

Se ha realizado 88 pasantías técnicas en cuatro especies acuícolas (peces amazónicos, tilapia, concha de abanico y trucha) que han beneficiado a productores de ocho regiones

Se ha logrado producir en el periodo 2, 040,191 semilla de especies acuícolas en beneficio del sector productivo acuícola en el país.

Se ha realizado en Saramurillo acciones de capacitación y asistencia técnica.

Se ha intervenido en la zona del VRAEM con acciones de capacitación y asistencia técnica y Pasantías técnicas.

Se ha intervenido en la zona del CODE HUALLAGA con acciones de Capacitación y asistencia Técnica.

Se viene ejecutando 3 sub proyectos PNIPA (SFOCA 02 , SEREX 01) en las regiones de Tacna y Ayacucho VRAEM.

Se ha implementado el sistema de capacitación remota mediante los denominados "Sábados de Acuicultura", teniendo un impacto nacional e internacional. (20 talleres virtuales con la asistencia de 6,633 personas)

Se continua con la atención de asistencia técnica vía remota a los productores acuícolas y de este modo no dejar desatendidos en estos momentos de pandemia (se atendió a 654 productores con 876 asistencias técnicas remotas en 21 regiones)





#### 4.3.5.3. Pesca Artesanal

##### Actividades de capacitación desarrolladas durante el periodo marzo de 2019 al 15 de julio de 2020

Los principales cursos de capacitación desarrolladas durante dicho periodo son los que se describen a continuación:

Año	Formalización		Técnico Productivo		Seguridad de la Vida Humana		TOTAL	
	N° Cursos	Participantes	N° Cursos	Participantes	N° Cursos	Participantes	N° Cursos	N° Capacitados
2019*	157	3757	147	2455	107	1468	411	7680
2020	31	737	20	378	25	370	76	1485
<b>TOTAL</b>	<b>188</b>	<b>4494</b>	<b>167</b>	<b>2833</b>	<b>132</b>	<b>1838</b>	<b>487</b>	<b>9165</b>

\*La información presentada corresponde a los logros de enero a diciembre de 2019, cabe mencionar que en el periodo de marzo a diciembre de 2019 se capacitó a 6,647 agentes de la pesca artesanal.

##### Ejecución Presupuestal periodo marzo de 2019 – 15 de julio de 2020

Año	PIA	PIM	Devengado	PIM vs Ejecutado
2019*	4,251,340.00	5,650,820.00	5,142,528.99	91.01%
2020	5,658,455.00	4,826,777.00	1,939,121.58	40.17%

\*La información presentada corresponde a los logros de enero a diciembre de 2019, cabe mencionar que en el periodo de marzo a diciembre de 2019 se ejecutó S/ 4,490,643.78

##### Realización de cursos en la modalidad a distancia virtual/online

El 11 de marzo de 2020, con el Decreto Supremo N° 008-2020-SA, se declara el Estado de Emergencia Sanitaria a nivel nacional por la existencia del COVID-19 y con decreto supremo N° 044-2020 se declara el Estado de Emergencia Nacional, y dicta la medida de aislamiento social obligatorio (cuarentena), suspendiéndose toda actividad que conlleva a concentración de personas entre ellos las actividades de capacitación.

Mediante Resolución de Gerencia General N° 028-2020-FONDEPES/GG, de fecha 09 de junio de 2020, se aprobó el Protocolo PRO-002-FONDEPES-V.01 «Protocolo del proceso de capacitación y educación técnico-productiva remota en pesca artesanal», cuya finalidad consiste en dar continuidad operativa al servicio de capacitación en pesca artesanal del FONDEPES, mediante la modalidad virtual/online para los cursos de formalización, técnico-productivos, seguridad de la vida humana en el mar y módulos de la opción ocupacional «Tripulación de Pesca», para satisfacer las necesidades de capacitación de los agentes de la pesca artesanal.

Mediante Resolución Directoral N° 176-2020-MGP/DGCG, de fecha 26 de junio de 2020, la Dirección General de Capitanías y Guardacostas de la Marina de Guerra del



Perú, autoriza al Centro de Educación Técnico Productiva "FONDEPES", para el dictado de cursos modelo de la Autoridad Marítima Nacional Cursos-MAM, mediante la educación a distancia, de acuerdo a lo siguiente:

- MAM-010 Marinero de Pesca Artesanal con experiencia acreditada.
- MAM-206 Patrón Lacustre.
- MAM-208 Marinero Lacustre.

En cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución Viceministerial N° 00095-2020-MINEDU, a fines del mes de junio de 2020, el Centro de Educación Técnico Productiva "FONDEPES", sito en la Unidad Zonal Paita, inició el dictado de cursos de formalización online dirigido a los agentes de la pesca artesanal, a través de la plataforma de capacitación virtual implementada por la DIGECADEPA.

<https://capacitacion.fondepes.gob.pe/moodle/>

La Plataforma de Capacitación Virtual/Online del FONDEPES, permite al pescador artesanal a:

- Tener los contenidos académicos a disposición para su descarga y estudio.
- Participar en la sesión online (video conferencia)
- Registrar las asistencias y evaluaciones.
- Rendir examen virtual con calificación automática.
- Registro de encuestas de satisfacción.
- Certificación digital.

En la actualidad de se viene ejecutando 23 cursos virtuales/online y se ha logrado capacitar a 547 pescadores artesanales a nivel nacional.

#### **4.3.6. APOYO FINANCIERO**

##### **4.3.6.2. Área de Gestión de Productos Financieros (AGPF)**

En el período se han seguido desarrollando las actividades de promoción y difusión de los programas crediticios de promoción de la pesca artesanal y la acuicultura AREL y AMYPE, continuando con la estrategia institucional de trabajo de campo sostenido a través de los Representantes Zonales y con viajes de comisión de servicio a nivel nacional, con especial énfasis en la zona del VRAEM, al ser declarada de interés nacional prioritario. Asimismo, se ha ejecutado el Fondo de Crédito Rotatorio PROPESCA de atención preferente a los pescadores de Tumbes, Piura, Lambayeque y La Libertad.

Se han otorgado en el presente período gubernamental, de marzo 2019 a julio 2020, en el marco del Programa de Crédito para Pesca Artesanal y el Programa de Crédito para la Acuicultura, la cantidad total de 945 créditos por un monto de S/ 15,736,529.80 Soles, de los cuales han sido la cantidad de 529 créditos para pesca artesanal por S/ 7'235,913.80 soles y de 416 créditos para acuicultura AREL y AMYPE por S/ 8'500,616.00 soles, según el siguiente detalle:

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres”  
 “Año de la universalización de la Salud”

				Ejecución Física			
Programa Presupuestal	Actividad	Unidad de medida	Región	Mar-Dic (2019)	Ene-Jul (2020)	TOTAL	
0094 "Ordenamiento y Desarrollo de la Acuicultura"	APOYO FINANCIERO PARA LA ACUICULTURA	CREDITO OTORGADO	AMAZONAS	0	0	0	
			ANCASH	3	0	3	
			APURIMAC	20	1	21	
			AREQUIPA	1	0	1	
			AYACUCHO	39	6	45	
			CAJAMARCA	10	4	14	
			CUSCO	40	6	46	
			HUANCAVELICA	8	1	9	
			HUANUCO	31	5	36	
			JUNIN	15	1	16	
			LA LIBERTAD	9	1	10	
			LIMA	7	0	7	
			LORETO	11	0	11	
			MADRE DE DIOS	64	2	66	
			MOQUEGUA	1	0	1	
			PASCO	15	1	16	
			PUNO	37	11	48	
			SAN MARTIN	50	6	56	
TACNA	0	0	0				
UCAYALI	8	2	10				
0095 "Fortalecimiento de la Pesca Artesanal"	APOYO FINANCIERO PARA LA PESCA ARTESANAL	CREDITO OTORGADO	ANCASH	10	1	11	
			AREQUIPA	82	5	87	
			ICA	68	5	73	
			LA LIBERTAD	19	6	25	
			LAMBAYEQUE	99	9	108	
			LIMA	55	9	64	
			MOQUEGUA	62	10	72	
			PIURA	39	6	45	
			PUNO	0	0	0	
			TACNA	7	0	7	
			TUMBES	33	3	36	
			UCAYALI	1	0	1	
TOTAL----->>&							

Programa Presupuestal	Actividad	Ejecución Financiera		TOTAL S/
		Mar-Dic 2019	Ene-Jul- 2020	
Programa	Actividad	S/	S/	
0094 ORDENAMIENTO Y DESARROLLO DE LA ACUICULTURA	5002857 APOYO FINANCIERO PARA LA ACUICULTURA	7,727,763.90	772,852.10	8,500,616.00
0095 FORTALECIMIENTO DE LA PESCA ARTESANAL	5005093 APOYO FINANCIERO PARA LA PESCA ARTESANAL	6,444,870.96	791,042.84	7,235,913.80
<b>TOTAL-----&gt;</b>		<b>14,172,634.86</b>	<b>1,563,894.94</b>	<b>15,736,529.8</b>



Y el Programa de Créditos por Emergencia Nacional (COVID19) que fue dotado de un fondo de 19 millones de soles ha alcanzado un nivel de implementación de S/ 18'818,000 y la cantidad de 9,409 créditos (99.04% de avance).

Para el caso de apoyo financiero a la pesca artesanal destinados para la adquisición de motores, aparejos de pesca, trajes de buceo y equipos de navegación, comunicaciones y seguridad; lo que redundará en una mejora de las condiciones de la faena pesquera, del nivel de ingresos y calidad de vida de los pescadores artesanales y sus familias.

Para la promoción de la **acuicultura** que se emplearon para adquirir alimento balanceado para la etapa de engorde de truchas y pacos, incrementando la producción acuícola de carne de trucha, paco, gamitana y tilapia.

#### 4.3.6.3. Área de Gestión de Carteras

##### Recuperaciones durante el período del análisis:

Las recuperaciones obtenidas ascienden a la suma de S/ 14'269,365.92 soles, que corresponde a una ejecución de 104% frente a la meta para dicho período por S/ 13'595,004.00

Constituye un logro muy importante de la Dirección General de Proyectos y Gestión Financiera para el Desarrollo Pesquero Artesanal y Acuícola – DIGEPROFIN, así como del Área de Gestión de Carteras, el haber superado todas las metas anuales de recuperaciones establecidas para el periodo.

Las cifras expresan también, que los mejores meses de recuperación en las operaciones de pesca artesanal, son noviembre, diciembre, enero, febrero y marzo, conocidos también como la mejor temporada de pesca y, con respecto a los créditos de acuicultura, debemos indicar que existe una correlación positiva cuando los períodos de pago coinciden con el tiempo del desarrollo biológico de las especies hidrobiológicas hasta llegar al tamaño comercial, situación que permite mantener una cartera con altos índices de recuperaciones.

En este sentido, la programación de las recuperaciones, deben de considerar estratégicamente en aprovechar "las denominadas temporadas de pesca" para acentuar las diferentes actividades administrativas, técnicas y legales en los campos de extracción pesquera, para obtener las máximas recuperaciones.

Otro aspecto muy importante, es tener siempre presente que las actividades pesqueras tienen como característica fundamental la estacionalidad y aleatoriedad, por tanto, el diseño de las estrategias de recuperaciones debe de considerar dichas características con planes anti cíclicos ante posibles descensos y/o ausencia de los niveles de captura de los productos pesqueros.

Con relación a los créditos de acuicultura continental, al ser actividades de producción programadas, la experiencia demuestra que siempre es conveniente conocer los mercados y los canales de distribución de los futuros compradores, a fin de asegurar las recuperaciones de los créditos otorgados.



### **La Tasa de Morosidad va descendiendo anualmente, mejora de la calidad de la cartera crediticia de FONDEPES**

Otro logro muy importante, está referido a que el Indicador de Morosidad de la Cartera de Créditos va descendiendo a partir del año 2011, siendo en el período de 2.56%.

La tendencia decreciente del indicador de morosidad que se registra en el período bajo análisis, se debe a la mejora en todo el proceso del crédito, desde su calificación, evaluación, adjudicación, recuperación, seguimiento y control de la operación crediticia.

El otorgamiento de un crédito es muy importante, por los efectos multiplicadores positivos que genera, principalmente en la mejora de la situación socioeconómica de nuestros adjudicatarios (pescadores artesanales o acuicultores continentales), así como su contribución en la generación de alimentos para la población. En ese sentido, las recuperaciones del crédito otorgado se vuelven vitales, ya que únicamente con las recuperaciones logradas, podremos continuar con el círculo virtuoso de seguir otorgando nuevos créditos, a quienes aún no reciben el apoyo financiero del Estado

Este logro es compartido por todo el equipo de la DIGEPROFIN, así como también por el apoyo brindado por la Oficina de la Procuraduría Pública, dentro del ámbito de su competencia.

### **Asignación de un Área adecuada para los expedientes crediticios y otros documentos.**

Se cuenta con la asignación de un ambiente independiente, ubicado en el mezanine de la entidad, para ser utilizado en el archivamiento de expedientes de créditos adjudicados y sus respectivos títulos valores, a fin de ponerlos a buen recaudo.

En junio del mismo año se inició el traslado de los expedientes al lugar designado, procediéndose a instalar las nuevas estanterías metálicas que se adquirieron para tal fin, instalación de aire acondicionado, deshumecedor de ambiente, instalación de cámara y extinguidores, pintado y adecuada instalación de luz artificial.

Una vez ya centralizada el acervo documentario conformado por los expedientes de los créditos adjudicados y que se encontraban clasificados en tres grandes grupos: activos, castigados y cancelados, se procedió a sistematizar toda la información, de forma tal, que permitiera una eficaz administración y un adecuado ordenamiento y archivo, que asegure y mantenga la atención oportuna y custodia correspondiente, teniendo en cuenta que los expedientes contienen los respectivos contratos de créditos y su correspondiente título valor, documentos que son el respaldo para el inicio de cobranza judicial en caso sea necesario, así como de otros documentos que forman parte del proceso de otorgamiento de créditos.

Posteriormente, el Área de Tecnología de Información y Comunicaciones, diseño e implemento un software, que permite atender solicitudes y archivamiento de una manera oportuna y segura. Dicho software, tiene lo siguiente:

Gestión de Ubicaciones, muestra los expedientes que actualmente se encuentran un determinado librero, determinando su capacidad máxima.

Gestión de Expedientes, permite el ingreso y búsqueda por código, nombre o ubicación de los expedientes que se encuentran actualmente en mezanine.

Gestión de Movimientos, permite el ingreso y búsqueda de los préstamos y devoluciones que se hacen de los expedientes solicitados.



Reporte de Expedientes, permite obtener el reporte del inventario, el cual se puede obtener en formato gráfico y en formato de listado.

Como complemento de las acciones realizadas, se procedió a la digitalización de los expedientes adjudicados que estaban en custodia, en la primera etapa se escanearon alrededor de 180 expedientes, en la segunda etapa a la fecha, se llevan escaneado alrededor de 430 expedientes.

### **El Buzón Informático de información a los adjudicatarios**

Se encuentra activo en el Portal Institucional el Buzón de Notificaciones de Créditos y Estados de Cuenta. Mediante esta herramienta informática amigable, nuestros adjudicatarios a nivel nacional, con sólo digitar su DNI y su Fecha de Nacimiento, podrán tener información en tiempo real, de la situación en que se encuentra su solicitud de crédito, observaciones, documentación faltante, etc; y caso contar con el crédito adjudicado, podrán conocer su plan de amortizaciones, sus estados de cuenta individual a la fecha, recordatorios de vencimiento de cuotas, notificaciones de deuda, formatos donde se incluyen los pasos para el levantamiento de las garantías otorgadas, entre otras informaciones.

Esta herramienta informática, se constituye con un gran logro, por la facilidad y ayuda que viene brindando a nuestros clientes y potenciales clientes de créditos pesqueros artesanales y de acuicultura continental, al conocer en tiempo real la situación en que se encuentran sus operaciones crediticias.

#### **4.3.6.4. Área de Gestión de Negocios**

##### **Actividad: Elaboración de Plan de Negocio**

En el período se programó la elaboración de tres planes de negocio, uno en la región San Martín en el ámbito de acuicultura y dos en el ámbito de la pesca artesanal en las regiones de Arequipa y Tumbes; en tal sentido, se han elaborado los siguientes documentos:

- Elaboración "Plan de Negocio para la comercialización de Tilapia en la Región San Martín", meta programada para el mes de julio del año 2019, se cumplió al 100%.
- Elaboración "Plan de Negocio para la comercialización de productos hidrobiológicos de la pesca artesanal en la región Tumbes", meta programada para el mes de noviembre del año 2019, se cumplió al 100%.
- Elaboración "Plan de Negocio de los productos hidrobiológicos de la pesca artesanal en la región Arequipa", meta programada para el mes de octubre del año 2019, se cumplió al 100%.

##### **Actividad: Implementación de Plan de Negocio**

Se programó la implementación del siguiente Plan de Negocio: Elaboración de informe de "Implementación del Plan de Negocio: "Incremento de la producción de trucha arco iris (*Oncorhynchus mykiss*) en jaulas flotantes en la laguna de Ananta de la Asociación de Pesqueros Virgen de Copacabana Ananta, la Comunidad Campesina de Jatun





PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Ayllu, distrito de Ocuvi, provincia de Lampa, departamento de Puno ", meta programada para el mes de diciembre del año 2019, se cumplió al 100%.

#### **Actividad: Seguimiento a la gestión empresarial del DPA Ilo**

Con fecha 16 de enero del 2017, se suscribió el Convenio N° 001-2017-GRM/ORAJ, Convenio para la Gestión de la Administración de la Infraestructura Pesquera Artesanal denominada Desembarcadero Pesquero Artesanal (DPA) de Ilo, entre FONDEPES y el Gobierno Regional de Moquegua. Asimismo, en el mes de enero del año 2019 se suscribe su correspondiente adenda, prorrogando el periodo de vigencia por dos años más.

DIGEPROFIN, a través del Área de Gestión de Negocios, realiza las acciones de supervisión administrativa del DPA Ilo, consistente en la realización de arqueos de caja, revisión de los Registros de Compras y Ventas, Archivo de Comprobantes de Pago, Libros Auxiliar de Ahorros, de Bancos y de Caja.

Se han elaborado los informes correspondientes de supervisión administrativa y se han presentado ante la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de FONDEPES y a la Gerencia Regional de Producción de Moquegua, para su conocimiento y levantamiento de las observaciones, respectivamente.

En el año 2019 se ha registrado un ingreso total de S/ 4 306 687.06 y un egreso de S/ 3 989 976.91, existiendo un saldo operativo positivo de S/ 316 710.15; cabe precisar que el aporte del grifo es importante para el funcionamiento y sostenibilidad económica del DPA Ilo, obtuvo un margen de ganancia de S/ 283 251.54; por la venta de combustibles y lubricantes, en comparación al monto por los servicios brindados en el DPA desembarcadero que obtuvo un margen de S/ 33 458.6.

El DPA Ilo beneficia a más de 2 000 pescadores artesanales y 700 embarcaciones que hacen uso de los servicios de esta infraestructura pesquera; asimismo, genera más de 1 000 empleos alrededor de las actividades propias del desembarcadero (manipuleo, estibadores, cargadores, comerciantes, entre otros).

#### **Actividad: Diagnóstico de la situación de la comercialización de los productos de la acuicultura**

La elaboración de este informe con la finalidad de observar en una determinada región (Junín y Cusco), los canales de comercialización empleados por los acuicultores y el precio al que venden dichos productos hidrobiológicos:

- Informe "Diagnóstico de la comercialización de los productos hidrobiológicos de la acuicultura en la Región Junín", meta programada para el mes de septiembre del año 2019, se cumplió al 100%.
- Informes "Diagnóstico de la comercialización de productos hidrobiológicos de la acuicultura la Región Cusco", meta programada para el mes de diciembre del año 2019, se cumplió al 100%.



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

### **Actividad: Diagnóstico de la situación de la comercialización de los productos de la pesca artesanal**

Se ha programado la elaboración del estudio denominado "Diagnóstico de la situación de la comercialización de los productos hidrobiológicos de la pesca artesanal en las regiones de Moquegua y Arequipa", el mismo que tiene como objetivo proveer de información actual sobre el estado situacional de la cadena de valor de la pesca artesanal en dicha jurisdicción, con incidencia en la comercialización de los productos hidrobiológicos, con la finalidad de identificar determinados aspectos de mejora y de gestión para contribuir a profundizar la estrategia de intervención de DIGEPROFIN, por lo que se elaboró los siguientes documentos:

- Informes "Diagnóstico de la comercialización de los productos hidrobiológicos de la pesca artesanal en la Región Moquegua", meta programada para el mes de febrero del año 2019, se cumplió al 100%.
- Informes "Diagnóstico de la comercialización de los productos hidrobiológicos de la pesca artesanal en la Región Arequipa", meta programada para el mes de julio del año 2019, se cumplió al 100%.

#### **4.3.7. GESTION ADMINISTRATIVA Y PRESUPUESTAL**

##### **4.3.7.2. Planeamiento y Presupuesto**

Se aprobó el Plan Operativo Institucional Multianual 2021-2023 del Pliego 059: Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero, aprobado con Resolución Jefatural N° 062-2020/J.

Se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2019-2023 del Pliego 059: Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero, aprobado con Resolución Jefatural N° 061-2020/J.

Se reportó el seguimiento mensual de las metas físicas de los productos y actividades del Programa Presupuestal 0094 Ordenamiento y Desarrollo de la Acuicultura y el 0095 Fortalecimiento de la Pesca Artesanal.

Se elaboró y publicó en el portal de transparencia estándar el estado Peruano los informes de evaluación de implementación del Plan Operativo Institucional 2019 al 2°, 3°, 4° trimestre del FONDEPES.

Se reportó el formato PPST 2020 del programa Capacitación y Perfeccionamiento, correspondiente al 2°, 3°, 4° trimestre 2019, información que es enviada a través del aplicativo de la Contraloría General de la Republica, con relación al ejercicio de los Programas Sociales a cargo de la Entidades del Estado, en cumplimiento de la Directiva N° 009-201-SG/PSG, aprobada con Resolución de Contraloría N 357-2013-CG.

Se aprobó el Plan Operativo Institucional 2020 del Pliego 059: Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero (POI Consistenciado), aprobado con Resolución Jefatural N° 178-2019/J.

Se elaboró la Memoria Anual 2019.

Se presentó el Informe de rendición de cuentas del periodo anual 2019.





PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Se presentó los Estados Presupuestales al cuarto trimestre 2019.

Se ha concluido el proceso de cierre y conciliación del presupuesto y los estados financieros de la entidad, del año 2019.

Se ha realizado la sustentación del Presupuesto para el Año Fiscal 2020 y se aprobó el Presupuesto institucional de Apertura correspondiente.

Se formalizó las modificaciones presupuestales a nivel institucional y funcional programático.

Se realizó el seguimiento a la ejecución presupuestal mensual, informando el resultado del mismo a los órganos de la institución, a través de la Gerencia General.

Se inició la elaboración del proyecto de ROF del FONDEPES, tomando como modelo el Formato establecido en el Anexo 3 de la Directiva N° 001-2018-PCM-SGP "Directiva que regula el sustento técnico y legal de proyectos normativos en materia de organización, estructura y funcionamiento del Estado", aprobada mediante Resolución de Secretaría de Gestión Pública N° 003-2018-PCM/SGP y sus normas modificatorias.

Se propuso el Manual de Procesos y Procedimientos (MAPRO) del FONDEPES, adecuado a las disposiciones establecidas en la Norma Técnica N° 001-2018-SGP, tomando en cuenta además las disposiciones institucionales sobre los documentos normativos, establecidas en la Directiva DIR-001-FONDEPES-V.01 "Directiva para la elaboración, revisión, aprobación y modificación de documentos normativos del FONDEPES", así como contar con la documentación de los procesos, procedimientos e indicadores de desempeño de la entidad.

Se gestionó la aprobación de la Política de Calidad del FONDEPES, la cual fue aprobada mediante Resolución Jefatural N° 012-2020-FONDEPES/J, de fecha 31 de enero de 2020.

Se aprobó la conformación del Comité del Sistema de Gestión de la Calidad del Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero, integrado por servidores que representan a los órganos involucrados en la implementación de dicho Sistema mediante Resolución de Gerencia General N° 004-2020-FONDEPES/GG, de fecha 24 de enero de 2020.

Se inició la elaboración del Texto único de Procedimientos Administrativos-TUPA.

Se aprobó la Directiva DIR-001-FONDEPES-V.01 "Directiva para elaboración, revisión, aprobación y modificación de documentos normativos del FONDEPES", mediante Resolución de Gerencia General N° 169-2019-FONDEPES/GG, de fecha 07 de octubre de 2019.

Se aprobó "Plan Anual de Implementación de la Gestión de Rendimiento del Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero", correspondiente al ciclo 2020, mediante Resolución de Gerencia General N° 015-2020-FONDEPES/GG, de fecha 12 de marzo de 2020.



#### **4.3.7.3. Asesoramiento Jurídico**

Se emitió un total de 3617 documentos en el periodo del 12 de marzo de 2020 a la fecha.

Se atendió oportunamente las solicitudes efectuadas por todas las áreas del FONDEPES.

Se realizó seguimiento de los trámites que se encuentran en la Dirección General de Inversión Pesquera Artesanal y Acuícola, relativos a la ejecución de las obras.

#### **4.4. ASUNTOS URGENTES DE PRIORITARIA ATENCIÓN**

##### **CAPACITACIÓN EN PESCA ARTESANAL**

- Realizar el mantenimiento a los equipos, vehículos e infraestructura asignados a las Zonales de Paita, Pucusana e ILO, bienes que no vienen siendo utilizados debido al estado de emergencia nacional y la emergencia sanitaria dispuesta por el COVID-19, decretado por el Gobierno mediante Decreto Supremo N° 044-2020-PCM y sus modificatorias y el Decreto Supremo N° 008-2020-SA y su modificatoria, a fin de mantener en buen estado de conservación los bienes patrimoniales de la institución.
- Continuar con la implementación de la capacitación virtual en favor de los pescadores artesanales a nivel nacional.

##### **APOYO FINANCIERO A LA PESCA ARTESANAL Y LA ACUICULTURA**

###### **Colocaciones**

- Remodelamiento de los aplicativos del Sistema Integrado de Administración de Créditos, para hacer más amigable e inductivas su operatividad.
- Las aplicaciones de servicio al cliente (app) puedan proveerse a través de teléfonos celulares, incluido el acceso de los interesados para formularios de solicitudes de créditos virtuales.
- Implementación del Plan de Trabajo para la implementación de la certificación ISO para el proceso de gestión crediticia.
- Clasificación de las solicitudes de créditos por un sistema de puntuación que permita su priorización de la atención
- Integración del proceso de compra con el proceso crediticio en una sola plataforma o su interfaz correspondiente.
- Gestionar la incorporación de mayores recursos presupuestales para el otorgamiento de créditos (Ley General de Acuicultura y su Reglamento)

###### **Carteras**

- Reforzar la cobranza por corresponsalía
- Contratación del Servicio de Corresponsalía a través de entidades bancarias privadas donde no exista el Banco de la Nación
- Reforzar el proceso de digitalización de expedientes de créditos adjudicados



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

- Aplicación de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera en los Créditos Pesqueros Artesanales y de Acuicultura Continental.

## **CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA EN ACUICULTURA**

- Atención oportuna de recursos presupuestales para el mantenimiento y operatividad de las metas encargadas a esta Dirección y de esta forma evitar perder la continuidad en el desarrollo de las tecnologías y transferencia técnica a los productores, para beneficio del sector productivo acuícola.
- Continuar coordinando con el Ente rector para la elaboración del Plan de Reactivación de la acuicultura Post COVID.

## **INFRAESTRUCTURA PESQUERA ARTESANAL**

- Continuar con las acciones para la reactivación de las obras, en el marco del reinicio de las inversiones que se paralizaron como consecuencia de las medidas de emergencia nacional.
- Adecuar el expediente técnico del proyecto DPA La Cruz y continuar con el proceso de contratación de la ejecución de la obra.
- Continuar con el seguimiento de la ejecución de las inversiones, así como la elaboración de los expedientes técnicos que posibiliten culminar en el 2do semestre del 2020 lo siguiente:
  - 03 Obras Integrales: San José en la región de Lambayeque, Acapulco en Tumbes e Ilo en Moquegua;
  - 01 Saldo De Obra, Quilca en Arequipa;
  - 02 Obras Complementarias, Paita en Piura y Atico en Arequipa;
  - 06 expedientes técnicos para la ejecución de nuevos proyectos, La Islilla en la región de Piura, Pacasmayo en La Libertad, Chancay, Las Conchitas y Cerro Azul en Lima, La Planchada en Arequipa;
  - 07 expedientes técnicos de saldo de obra, Cancas en la región Tumbes, Yacila y Mancora en Piura, Puerto Morín en La Libertad, Huacho en Lima, San Juan de Marcona en Ica y Faro Matarani en la región de Arequipa; y
  - 09 Obras Menores de IOARRS, Lobitos, Los Órganos (2), Talara y TPZ Parachique en Piura, Puerto Morín en La Libertad, San Andrés en Ica y Chala en Arequipa, así como Los Módulos Habitacionales en el Centro Acuícola La Arena en Ancash.
- Continuar con las gestiones ante el Ministerio de Economía y Finanzas para la asignación de una Demanda Adicional de inversiones en el 2021 por S/. 101 millones, destinados a la continuidad y culminación de 2 proyectos en el DPA Huacho y La Cruz; inicio de 2 obras de mejoramiento en los DPAs de Faro Matarani y Puerto Morín; inicio de 6 obras integrales en los DPAs Chancay, La Islilla, La Planchada, La Punchana, Las Conchitas y Pacasmayo; elaboración de 2 expedientes técnicos para los Centros Acuícolas de Nuevo Horizonte y Morro Sama; Culminar la ejecución de obra menores en los DPAs Chala, El Ñuro,



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Lagunillas, Lobitos, Los Órganos, Parachique, Puerto Morín, San Andrés, Talara, Tambo de Mora, en el TPZ Parachique y en los Centros Acuícolas de Morro Sama y Nuevo Horizonte; Iniciar la ejecución de obras menores en los DPA los Chimus y La Punchana (obras en tierra) y culminación de 4 estudios de pre inversión en los DPAs San Andrés, Puerto Pizarro, Malabrigo y Las Lomas

### Planeamiento y Presupuesto

- Modificar las metas físicas contenidas en el Plan Operativo Institucional 2020, y su detalle correspondiente, considerando el contexto de la emergencia nacional y las limitaciones para el desarrollo de las actividades inicialmente programadas.
- Continuar con las acciones de seguimiento de la ejecución presupuestal a fin de cumplir con las acciones programadas en materia de gastos operativos, gastos de inversión y los gastos del programa de créditos, considerado en el presupuesto institucional.
- Priorizar los gastos del periodo mayo-diciembre, a fin de cumplir con las disposiciones y medidas de prevención del contagio del coronavirus en todas las sedes de FONDEPES.
- Continuar con la gestión de la aprobación de las Unidades Funcionales de la DIGENIPAA y de la OGA, en el marco de los lineamientos institucionales y de lo dispuesto por el Decreto Supremo N° 054-PCM y modificatorias.
- Continuar con el planteamiento de actualización del Reglamento de Organización y Funciones (ROF) de la entidad, a fin de adecuar la estructura orgánica y las funciones de los órganos de FONDEPES a los lineamientos de gestión sectorial e institucional, con un enfoque de gestión por procesos y resultados.
- Continuar con la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), con alcance a parte de los procesos de la Dirección General de Proyectos y Gestión Financiera para el Desarrollo Pesquero Artesanal y Acuícola.
- Continuar con la implementación del Sistema Único de Trámites para la elaboración y aprobación del Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) del FONDEPES.
- Continuar con la documentación de los procesos registrados en el Manual de Procesos y Procedimientos (MAPRO) del FONDEPES considerando los cambios generados por la coyuntura a nivel nacional y la simplificación administrativa.

## 5. RESUMEN DE INFORMACIÓN PRINCIPAL

### 5.1. Presupuesto

Las actividades que se han financiado con el presupuesto asignado durante la gestión, 12.03.2019 al 15.07.2020, han estado orientadas principalmente a promover las actividades en Pesca Artesanal y Acuicultura, es decir a brindar capacitaciones a los agentes de la pesca, asistencias técnicas a los acuicultores, otorgamiento de crédito a pescadores artesanales y acuicultores, y continuar con la ejecución de los proyectos de inversión pública.

**PERÚ****Ministerio  
de la Producción**

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Durante el periodo de gestión de marzo a diciembre del año fiscal 2019 se alcanzó una ejecución del 74.03%, y durante el periodo de enero al 15 de julio del 2020 se alcanzó una ejecución de 48.69%, respecto al PIM asignado a FONDEPES, tal como se aprecia en el cuadro siguiente:

**Cuadro N°28: PIA-PIM-EJECUCIÓN, 2019\*-2020\*\***

AÑOS	PIA	PIM	EJECUTADO	%
2019	146,003,085	135,773,725	100,512,125	74.03
2020	137,249,417	148,300,905	72,204,537	48.69

Fuente: SIAF- MEF. (15.07.2020)

\*Periodo: Mar.-Dic., 2019.

\*\*Periodo: Ene.-Jul., 2020.

## 5.2. Contabilidad

El Área de Gestión Financiera, en cumplimiento de la normatividad vigente, es la responsable de planificar, programar, ejecutar y evaluar los procesos técnicos del sistema de contabilidad, asimismo de registrar las operaciones económicas y financieras, elaborar los Estados Financieros, ejecutar los procesos técnicos de Tesorería, administrando los fondos de la institución.

En cumplimiento de las normas vigentes, el Área de Gestión Financiera atiende los requerimientos de pago remitidos por las Direcciones y/u Oficinas por todo concepto y procesa la información financiera – contable a ser remitida al Ministerio de Economía y Finanzas por cada Ejercicio Fiscal, presentándolos de acuerdo a los plazos establecidos en las normas vigentes.

**Estados financieros, conciliaciones y saldos presentados al MEF**

Ejercicio Fiscal	Estados Financieros	Conciliación del Marco Presupuestal	Conciliación de Cuentas de Enlace	Conciliación Operaciones Recíprocas	Saldos de Fondos Públicos (SAFOP)	Sustento Físico
2019	al 31/03/2019	No Aplicable	No Aplicable	al 31/03/2019	No Aplicable	Se encuentra en los archivos del Área de Gestión Financiera
2019	al 30/06/2019	al 30/06/2019	al 30/06/2019	al 30/06/2019	No Aplicable	Se encuentra en los archivos del Área de Gestión Financiera
2019	al 30/09/2019	No Aplicable	No Aplicable	al 30/09/2019	No Aplicable	Se encuentra en los archivos del Área de Gestión Financiera
2019	al 31/12/2019	al 31/12/2019	al 31/12/2019	al 31/12/2019	No Aplicable	Se encuentra en los archivos del Área de Gestión Financiera

Fuente: Área de Gestión Financiera



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Los Estados Financieros incluyen todos los Activos, Pasivos y Patrimonio de la entidad en los últimos años 2018-2019, a continuación, se detalla en el siguiente cuadro.

**Estados financieros**

N°	DETALLE	Mar-2019	Set-2019	Dic-2019
1	ACTIVO CORRIENTE	63,607,719.49	83,895,478.10	91,441,951.35
2	ACTIVO NO CORRIENTE	372,356,215.67	396,831,246.22	424,791,135.96
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>435,963,935.16</b>	<b>480,726,724.32</b>	<b>516,233,087.31</b>
3	PASIVO CORRIENTE	17,443,522.10	18,495,549.21	11,424,453.98
4	PASIVO NO CORRIENTE	7,055,521.05	7,558,561.39	12,160,184.74
5	PATRIMONIO	411,464,892.01	454,672,613.72	492,648,448.59
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>435,963,935.16</b>	<b>480,726,724.32</b>	<b>516,233,087.31</b>

Fuente: Área de Gestión Financiera

**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre del 2019 y 2018 (En Soles)**

		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y Equivalente de Efectivo	Nota 3	23,609,195.78	12,335,546.17
Inversiones Financieras	Nota 4	8,939.75	0.00
Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 5	888,498.64	6,462,505.41
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 6	150,095.92	213,753.71
Inventarios (Neto)	Nota 7	1,292,001.42	1,002,628.85
Servicios y Otros Pagados por Anticipado	Nota 8	48,999.49	561,692.11
Otras Cuentas del Activo	Nota 9	65,444,209.20	48,752,874.77
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>91,441,940.20</b>	<b>69,329,001.02</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	Nota 10	13,694,012.69	6,226,633.28
Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo	Nota 11	384,248.41	244,568.66
Inversiones Financieras (Neto)	Nota 12	0.00	0.00
Propiedades de Inversión	Nota 13	0.00	0.00
Propiedad, Planta y Equipo (Neto)	Nota 14	396,153,234.43	344,287,318.54
Otras Cuentas del Activo (Neto)	Nota 15	14,559,651.58	8,468,807.46
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>424,791,147.11</b>	<b>359,227,327.94</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>516,233,087.31</b>	<b>428,556,328.96</b>
Cuentas de Orden	Nota 35	92,286,301.37	91,013,851.41

		2019	2018
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Sobregiros Bancarios	Nota 16	-	-
Cuentas por Pagar a Proveedores	Nota 17	5,493,412.54	15,435,588.82
Impuestos, Contribuciones y Otros	Nota 18	40,755.57	28,234.51
Remuneraciones y Beneficios	Nota 19	907,457.97	979,104.54
Obligaciones Previsionales	Nota 20	0.00	0.00
Operaciones de Crédito	Nota 21	0.00	0.00
Parte Cte. Deudas a Largo Plazo	Nota 22	0.00	0.00
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 23	4,982,827.90	12,580,480.55
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>11,424,453.98</b>	<b>29,023,408.42</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Deudas a Largo Plazo	Nota 24	0.00	0.00
Cuentas Por Pagar a Proveedores	Nota 25	0.00	0.00
Beneficios Sociales	Nota 26	3,263,432.30	3,356,141.91
Obligaciones Previsionales	Nota 27	0.00	0.00
Provisiones	Nota 28	8,896,752.44	2,869,034.76
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 29	0.00	0.00
Ingresos Diferidos	Nota 30	0.00	515,826.51
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>12,160,184.74</b>	<b>6,741,003.18</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>23,584,638.72</b>	<b>35,764,411.60</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Hacienda Nacional	Nota 31	378,795,882.30	378,795,882.30
Hacienda Nacional Adicional	Nota 32	0.00	0.00
Resultados No Realizados	Nota 33	32,610,411.45	32,610,411.45
Resultados Acumulados	Nota 34	81,242,154.84	-18,614,376.39
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>492,648,448.59</b>	<b>392,791,917.36</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>516,233,087.31</b>	<b>428,556,328.96</b>
Cuentas de Orden	Nota 35	92,286,301.37	91,013,851.41

Fuente: MEF-SIAF-Módulo contable



**PERÚ**Ministerio  
de la Producción

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

## Recursos Humanos

La distribución de los Recursos Humanos del FONDEPES por modalidad contractual y unidades orgánicas es la siguiente:

UNIDADES ORGÁNICAS	D. LEG. 1057 CAS	D. LEG. 728	TOTAL
JEFATURA	7	0	7
SECRETARÍA GENERAL	6	0	6
PROCURADURÍA PÚBLICA	5	1	6
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	33	5	38
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN - LA PUNTILLA	7	0	7
OFICINA GENERAL DE ASESORÍA JURÍDICA	6	0	6
OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	10	0	10
ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	7	0	7
DIGECADETA	44	1	45
DIGECADEPA	9	36	45
DIGENIPAA	14	0	14
DIGEPROFIN	29	7	36
<b>TOTALES:</b>	<b>177</b>	<b>50</b>	<b>227</b>

## En relación Seguridad y Salud en FONDEPES:

- ✓ Aprobar la Política de SST
- ✓ Aprobar el Plan de SST
- ✓ Se continuo con las reuniones mensuales con el Comité de SST,
- ✓ Se llevó acabo a elecciones electorales para la conformación del nuevo Comité de SST periodo 2020-2021,
- ✓ Se desarrollaron las 4 capacitaciones en SST de acuerdo a la Ley,
- ✓ Se realizaron campañas de vacunación
- ✓ Se realizaron inspecciones trimestrales y mensuales.
- ✓ Se implementaron las estaciones de emergencia por cada piso y en sedes de provincia.
- ✓ Se hizo entrega de Equipos de Protección Personal al personal de riesgo medio y alto
- ✓ Se desarrolló la gimnasia laboral en los trabajadores.
- ✓ Se generó conciencia mediante slider en materia de SST.
- ✓ Se adquirieron equipos de bioseguridad para el personal que desarrolla trabajo presencial.
- ✓ Se aprobó el Plan de para la vigilancia, prevención y control frente al COVID – 19 en el trabajo, optimizo la contratación de profesionales de la salud para el seguimiento a los casos positivos, se realizó la capacitación de prevención y lucha contra el COVID-19
- ✓ Se desarrolló la capacitación de Lucha contra el COVID-19.





PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

#### Otros planes en materia de recursos humanos en FONDEPES:

- ✓ Se elaboró el Plan de Anual de Bienestar Social y Desarrollo de Personas – 2020, ha probado por el área usuaria y elevado para su Certificación a OGG.
- ✓ Se aprobó el Plan de Desarrollo de las Personas, PDP 2020, mediante la Resolución de Gerencia General N° 26-2020-FONDEPES/GG.
- ✓ Se aprobó el inicio de implementación del subsistema de Gestión del Rendimiento, a partir del año 2020, mediante la Resolución de Gerencia General N° 07-2020-FONDEPES/GG.
- ✓ Se aprobó el Plan anual de implementación de la Gestión del Rendimiento, ciclo 2020, mediante la Resolución de Gerencia General N° 15-2020-FONDEPES/GG.

#### 5.3. Infraestructura

El FONDEPES cuenta con 18 predios bajo su injerencia, entre los principales predios saneados con que cuenta la entidad se encuentra la sede central institucional ubicada en Av. Petit Thouars 115 – 119 Lima, con un área de 782.80 m<sup>2</sup>. También se tiene un almacén de 2,000 m<sup>2</sup> ubicado en la Av. Argentina N° 3582 – Callao. Asimismo, se tiene el predio del Ex Centro de Entrenamiento Pesquero de Paíta, con un área total de más de 240,000 m<sup>2</sup>.

En cuanto a los predios en transferencia, el Área de Logística informa lo siguiente:

- Mediante Resolución Jefatural N° 015-2018-FONDEPES/J del 02 de febrero del 2018, se conforma la comisión de transferencia a Gobiernos Regionales de Madre de Dios y Lambayeque.
- Mediante Acta de Inventario físico de entrega – Recepción del frigorífico pesquero puerto Maldonado, ubicado en la esquina de jirón Ica y Av. Ernesto Rivera distrito de Tambopata provincia de Tambopata departamento de Madre de Dios, de fecha 09 de febrero del 2018, se realizó las acciones administrativas que conllevan la transferencia del activo (infraestructura y equipamiento), instalados en el denominado Frigorífico Pesquero Puerto Maldonado.
- Mediante Acta de inventario físico de entrega – recepción de la edificación del Centro Acuícola La Cachuela ubicado en el caserío la cachuela a 2.5 km de la ciudad de Tambopata, distrito y provincia de Tambopata, departamento de Madre de Dios, de fecha 09 de febrero del 2018, se realiza las acciones administrativas que conlleva la transferencia de activo (Edificación de los bienes muebles), instalados en el denominado Centro Acuícola La Cachuela.
- Mediante Acta de Inventario Físico de Entrega - Recepción del activo denominado CECOPAR SANTA ROSA, ubicado en la calle Mariscal Ramón Castilla S/N distrito Santa Rosa, provincia Chiclayo, Departamento Lambayeque, de fecha 16 de febrero del 2018, se regulariza las acciones administrativas que conlleva la transferencia del activo (terreno y edificación) denominado C.P.P.A.R. Santa Rosa.
- Mediante Acta de Inventario Físico de Entrega – Recepción del Terrero de Edificación Centro de procesamiento Pesquero Artesanal – C.P.P.A.R. SANTA ROSA, Lote N° 1, Sector 1 y 2, Calle Gordillo S/N, ubicado en el Lote 1 sector José Olaya Balandra del Distrito de Santa Rosa, Provincia de Chiclayo,



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres  
"Año de la universalización de la Salud"

Departamento de Lambayeque, de fecha 16 de febrero del 2018, se realizaron las acciones administrativas que conlleva la transferencia del activo (terreno y edificación) denominada CECOPAR SANTA ROSA.

#### **5.4. Mejoras en el Servicio al Ciudadano**

En concordancia con la Ley 27658, Ley Marco de Modernización de la Gestión Pública del Estado, así como con la política de modernización de la gestión pública, aprobado por el Decreto Supremo N° 004- 2013-PCM, habiéndose logrado lo siguiente:

Se aprobó e implementó el Protocolo PRO-001- FONDEPES-V.01, «Protocolo para la atención al ciudadano durante el Estado de Emergencia Sanitaria en el Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero – FONDEPES, mediante Resolución Gerencia General N° 020-2020/GG el 30.04.2020.

### **6.FIRMA DE LA AUTORIDAD SALIENTE O ENCARGADA**